

伊達商工会議所 景気動向調査 報告書
(令和5年度第二四半期)

1. 目的

当商工会議所会員である中小企業の景気の動向を把握し、今後の中小企業施策を企画・立案するに当たり必要な情報として活用することを目的に、景気動向調査を実施しました。

2. 調査対象

中小企業基本法で定義する中小企業者で、製造業・建設業・卸売業・小売業・サービス業（以下「調査対象業種」という。）に属する会員の中からそれぞれ従業員の数が概ね5人以上のところを抽出し、合計78件を対象としました。対象とした先は固定し、原則変動させないものとします。

なお、調査票の「業種別回答状況」については以下の通りです。

	調査対象企業数		調査回答企業数	
	件数	構成比	件数	回答率
製造業	7	9.0%	6 (7)	85.7% (100.0%)
建設業	31	39.7%	30 (31)	96.8% (100.0%)
卸売業	5	6.4%	5 (5)	100.0% (100.0%)
小売業	16	20.5%	16 (16)	100.0% (94.1%)
サービス業	19	24.4%	16 (16)	84.2% (84.2%)
合計	78	100.0%	73 (75)	93.6% (94.9%)

調査対象企業数、前期より1件減少

※ () 内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

3. 調査内容

中小企業庁が実施する「中小企業景況調査」の調査項目をもとに、調査対象業種全てにおいて調査結果が比較可能な項目である業況（自社）、売上額（建設業は完成工事（請負工事）額）、採算（経常利益）、資金繰り、従業員（含 臨時・パート）について、前年同期や前期と比較した今期の状況と来期の見通しについて調査しています。

なお、業況（自社）、採算（経常利益）、従業員（含 臨時・パート）の各項目については、過去との比較だけではなく今期の水準についても調査しました。

また、今期直面している経営上の問題点については、業種ごとの特性に応じた回答項目を設け、問題点の把握に努めています。

4. 調査期間

4月～6月（第一四半期）、7月～9月（第二四半期）、10月～12月（第三四半期）、1月～3月（第四四半期）まで、3ヵ月を一つの単位として、四半期毎に調査を実施します。

今回の調査時点は令和5年9月、令和5年7月～9月期実績と令和5年10月～12月期の見通しについて調査しました。

5. 調査方法

原則、第一四半期は6月、第二四半期は9月、第三四半期は12月、・第四四半期は3月の初日（1日）に業種別の調査票を調査対象先に郵送し、調査票を郵送した月（例：第一四半期の場合6月）の末日までに、ファックスにて回答をいただくことにしました。

なお、調査対象先の希望により、調査票をメールで送信したところにつきましてはメールで、Webを希望したところはWebで回答をいただいております。

6. 分析手法

DI という手法により分析しました。

【DI とは】

前年同期と比べた今期の状況、前期と比べた今期の状況、あるいは今期と比べた来期の見通しにおいて、「増加（上昇、好転）」と答えた企業割合から「減少（低下、悪化）」と答えた企業割合を差し引いた値です。

例えば、今期の売上額を前年同期と比較した結果、「増加」と答えた企業の割合が30%、「不変」と答えた企業の割合が60%、「減少」と答えた企業の割合が10%となった場合、DI 値は $30-10=20$ ポイントとなります。

DI は0 を中心として100 と▲100 の間で変動します。0 を基準としてプラスの値は景況が上向き傾向の企業割合が多いことを示し、マイナスの値は景況が下向き傾向の企業割合が多いことを示します。

従って、DI は強気・弱気などの景況感の相対的な広がりを示すものであり、売上額などの実数値の上昇率とは異なります。

7. 調査結果

(1) 業況判断DI

	今期結果 5年7月～9月期			来期見通し 5年10月～12月期	
	今期の水準	前期比	前年同期比	今期比	前年同期比
	5年7月～9月期	5年4月～6月期に比べ	4年7月～9月期に比べ	5年7月～9月期に比べ	4年10月～12月期に比べ
製造業	▲33.3 (▲42.8)	16.7 (0.0)	▲33.3 (14.3)	▲50.0 (0.0)	▲50.0 (▲28.6)
建設業	▲13.4 (▲12.9)	▲16.7 (▲19.4)	▲23.3 (▲22.6)	0.0 (16.2)	▲10.0 (0.0)
卸売業	▲20.0 (0.0)	▲20.0 (20.0)	▲20.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (20.0)
小売業	▲31.2 (▲25.0)	0.0 (▲18.8)	▲6.3 (0.0)	0.0 (▲12.5)	▲12.5 (▲12.5)
サービス業	12.5 (18.8)	18.7 (37.5)	18.8 (18.7)	▲18.7 (0.0)	18.7 (12.5)
全業種	▲13.7 (▲10.6)	▲2.7 (▲2.7)	▲11.0 (▲4.0)	▲8.2 (4.0)	▲6.8 (▲1.3)

※ () 内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

① 今期の業況判断

今期（令和5年7月～9月期）の水準は、全業種DI（「良い」－「悪い」）値で▲13.7ポイント（前期差3.1ポイント減）となり、前回調査時（令和5年4月～6月期）と比べ、わずかに悪化した。これで18期連続のマイナスとなった。

業種別では、サービス業で12.5ポイント（前期差6.3ポイント減）と、全業種の中で唯一プラスであった。卸売業は▲20.0ポイント（前期差20.0ポイント減）と、令和4年10月～12月期以来3期振りにマイナスとなった。小売業▲31.2ポイント（前期差6.2ポイント減）は、本調査開始（平成30年4月～6月期）以来22期連続のマイナスである。

前期（令和5年4月～6月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で▲2.7ポイント（前期差なし）となり、前回調査時と比べ変化はない。

業種別では、卸売業で▲20.0ポイント（前期差40.0ポイント減）と、こちらでも3期振りにマイナスとなった。小売業は0.0ポイント（前期差18.8ポイント増）と、こちらは3期振りにマイナスが解消された。

前年同期（令和4年7月～9月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で▲11.0ポイント（前期差7.0ポイント減）となり、ここ最近では3期連続で好転していたが、今回、悪化に転じた。

業種別では、サービス業で18.8ポイント（前期差0.1ポイント増）と、全業種の中で唯一プラスであった。

一方、製造業・建設業・卸売業・小売業で、前回調査時よりも悪化している。

② 来期の見通し

今期（令和5年7月～9月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲8.2ポイント（前期差12.2ポイント減）と、再びマイナスに転じた。

業種別では、製造業▲50.0ポイント（前期差50.0ポイント減）とサービス業▲18.7ポイント（前期差18.7ポイント減）でマイナスとなった。製造業・サービス業においては季節的な要因で、今期よりも業況が悪化すると見通した企業が多いようだ。

前年同期（令和4年10月～12月期）比は、全業種D I値で▲6.8ポイント（前期差5.5ポイント減）となり、前回調査時よりわずかに悪化した。

業種別では、サービス業で18.7ポイント（前期差6.2ポイント増）と唯一のプラスで、サービス業においては、新型コロナ5類引き下げに伴い、行動の自粛もほぼ緩和され、それに対する経済的効果が期待される結果となった。

(2) 売上額D I

	今期結果 5年7月～9月期		来期見通し 5年10月～12月期
	前期比	前年同期比	前年同期比
	5年4月～6月期に比べ	4年7月～9月期に比べ	4年10月～12月期に比べ
製造業	16.7 (28.5)	▲33.3 (14.3)	▲50.0 (14.3)
建設業	▲23.3 (▲29.0)	▲26.7 (▲29.1)	▲13.3 (0.0)
卸売業	▲20.0 (▲20.0)	▲80.0 (▲40.0)	▲40.0 (▲60.0)
小売業	12.5 (▲37.5)	6.2 (6.3)	0.0 (12.5)
サービス業	25.0 (50.0)	37.5 (37.5)	18.8 (25.0)
全業種	▲1.3 (▲8.0)	▲9.6 (▲4.0)	▲8.2 (5.3)

※（ ）内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

① 今期の売上の動向

前期（令和5年4月～6月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲1.3ポイント（前期差6.7ポイント増）と、マイナスではあるが前回調査時よりも改善が見られた。

業種別では、小売業で12.5ポイント（前期差50.0ポイント増）と、前回調査時（令和5年4月～6月期）よりも大きく改善した。

一方、サービス業で25.0ポイント（前期差25.0ポイント減）は、プラスではあるものの、減少が目立った。

前年同期（令和4年7月～9月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲9.6ポイント（前期差5.6ポイント減）となり、前回調査時よりもわずかに減少した。

業種別では、製造業で▲33.3ポイント（前期差47.6ポイント減）、卸売業で▲80.0ポイント（前期差40.0ポイント減）と大きく減少した。

② 来期の見通し

前年同期（令和4年10月～12月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲8.2ポイント（前期差13.5ポイント減）となり、再びマイナスに転じた。

業種別では、サービス業で18.8ポイント（前期差6.2ポイント減）、小売業で0.0ポイント（前期差12.5ポイント減）と、サービス業は3期連続でプラス、小売業は3期連続でマイナスが回避された。

一方、製造業▲50.0ポイント（前期差64.3ポイント減）では、大幅な減少が見込まれている。

(3) 採算（経常利益）D I

	今期結果 5年7月～9月期		来期見通し 5年10月～12月期
	今期の水準 5年7月～9月期	前年同期比 4年7月～9月期に比べ	前年同期比 4年10月～12月期に比べ
	製造業	▲16.6 (▲57.1)	▲50.0 (▲14.3)
建設業	13.4 (▲6.4)	▲23.3 (▲35.5)	▲26.7 (▲9.6)
卸売業	20.0 (60.0)	0.0 (40.0)	0.0 (40.0)
小売業	▲18.8 (▲12.5)	▲37.5 (▲12.5)	▲25.0 (▲18.8)
サービス業	37.5 (43.8)	6.2 (12.5)	0.0 (12.5)
全業種	9.6 (2.7)	▲20.6 (▲13.3)	▲20.6 (▲8.0)

※（）内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

① 今期の採算（経常利益）の動向

今期（令和5年7～9月）の水準は、全業種D I（「黒字」－「赤字」）値で9.6ポイント（前期差6.9ポイント増）と、2期連続でプラスとなった。

業種別では、建設業13.4ポイント（前期差19.8ポイント増）、卸売業20.0ポイント（前期差40.0ポイント減）、サービス業37.5ポイント（前期差6.3ポイント減）でプラスとなり、製造業▲16.6ポイント（前期差40.5ポイント増）はマイナスではあるものの大幅な改善が見られた。

一方、小売業▲18.8ポイント（前期差6.3ポイント減）は、わずかながら悪化した。

前年同期（令和4年7月～9月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲20.6ポイント（前期差7.3ポイント減）となり、前回調査時（令和5年4月～6月期）より低下した。これで19期連続のマイナスとなった。

業種別では、卸売業で0.0ポイント（前期差40.0ポイント減）とマイナスが回避され、サービス業は6.2ポイント（前期差6.3ポイント減）と、プラスとなった。

なお、製造業は19期連続、小売業は本調査開始以来22期連続のマイナスとなった。

② 来期の見通し

前年同期（令和4年10月～12月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲20.6ポイント（前期差12.6ポイント減）となった。これで本調査開始以来22期連続のマイナスである。

業種別では、製造業を除いて前回調査時より後退している。とは言うものの、製造業▲50.0ポイント（前期差7.1ポイント増）は、マイナスの値は非常に高い。

(4) 資金繰りD I

	今期結果 5年7月～9月期		来期見通し 5年10月～12月期
	前期比 5年4月～6月期に比べ	前年同期比 4年7月～9月期に比べ	前年同期比 4年10月～12月期に比べ
	製造業	▲16.7 (▲28.6)	▲16.7 (▲28.6)
建設業	▲13.4 (0.0)	0.0 (▲6.5)	▲3.3 (▲9.7)
卸売業	20.0 (0.0)	20.0 (0.0)	20.0 (20.0)
小売業	▲12.5 (▲18.8)	▲12.5 (▲18.8)	▲18.8 (▲25.0)
サービス業	▲6.3 (12.5)	0.0 (6.2)	6.3 (12.5)
全業種	▲9.6 (▲4.0)	▲2.7 (▲8.0)	▲4.1 (▲8.0)

※（）内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

① 今期の資金繰りの動向

前期（令和5年4月～6月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲9.6ポイント（前期差5.6ポイント減）となり、前回調査時（令和5年4月～6月期）と比べ、わずかに悪化した。

業種別では、卸売業で20.0ポイント（前期差20.0ポイント増）と、プラスとなったが、製造業・建設業・小売業・サービス業ではマイナスとなった。

前年同期（令和4年7月～9月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲2.7ポイント（前期差5.3ポイント減）となり、マイナスではあるが、前回調査時（令和5年4月～6月期）と比べわずかに改善した。

業種別では、建設業0.0（前期差6.5ポイント増）・サービス業同（前期差6.2ポイント減）でマイナスが回避され、卸売業20.0ポイント（前期差20.0ポイント増）はプラス、製造業▲16.7（前期差11.9ポイント増）・小売業▲12.5ポイント（前期差6.3ポイント増）でマイナスとなった。

② 来期の見通し

前年同期（令和4年10月～12月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲4.1ポイント（前期差3.9ポイント増）となり、マイナスではあるが前回調査時より好転した。しかしながら、これで19期連続のマイナスである。

業種別では、前回調査時同様、製造業・建設業・小売業でマイナスとなった。

(5) 従業員（含 臨時・パート）D I

	今期結果 5年7月～9月期		来期見通し 5年10月～12月期
	今期の水準 5年7月～9月期	前年同期比 4年7月～9月期に比べ	前年同期比 4年10月～12月期に比べ
	製造業	▲33.3 (▲42.8)	▲16.7 (0.0)
建設業	▲56.7 (▲58.1)	▲6.6 (▲6.4)	10.0 (▲6.4)
卸売業	▲60.0 (▲60.0)	0.0 (▲40.0)	0.0 (▲40.0)
小売業	▲50.0 (▲50.0)	▲37.5 (▲37.5)	▲25.0 (▲31.2)
サービス業	▲50.0 (▲50.0)	▲18.8 (▲25.0)	▲12.5 (6.2)
全業種	▲52.0 (▲53.4)	▲16.5 (▲18.6)	▲5.5 (▲12.0)

※（ ）内は前回調査時（令和5年4月～6月期）の数値です。

① 今期の従業員の動向

今期（令和5年7月～9月期）の水準は、全業種D I（「過剰」－「不足」）値で▲52.0ポイント（前期差1.4ポイント増）となり、これで本調査開始（平成30年4月～6月期）以来22期連続のマイナスとなった。

業種別では、全業種でマイナスとなり、全業種マイナスは4期連続となる。建設業・小売業・サービス業においては、本調査開始以来22期連続のマイナスとなり、人手不足は深刻だ。

前年同期（令和4年7月～9月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲16.5ポイント（前期差2.1ポイント増）となり、前回調査時（令和5年4月～6月期）と比べわずかに改善した。業種別では、卸売業でマイナスが解消された。

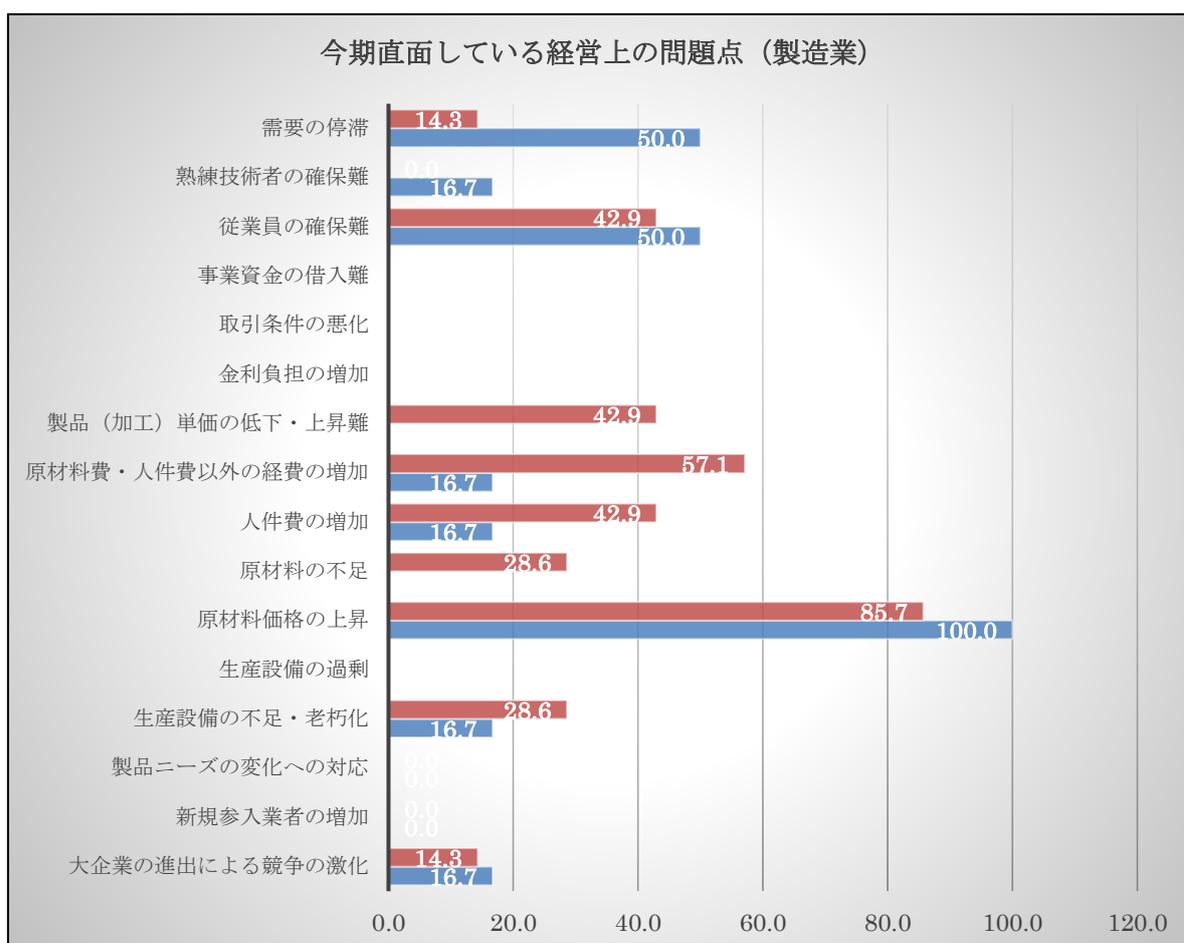
② 来期の見通し

前年同期（令和4年10月～12月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲5.5ポイント（前期差6.5ポイント増）となり、前回調査時（令和5年4月～6月期）よりやや改善した。これで本調査開始以来22期連続のマイナスとなった。

業種別では、建設業でプラスとなり、卸売業でマイナスが解消された。

(6) 今期直面している経営上の問題点

① 製造業



■ は前回調査時（令和5年4月～6月期）

■ は今回調査時（令和5年7月～9月期）

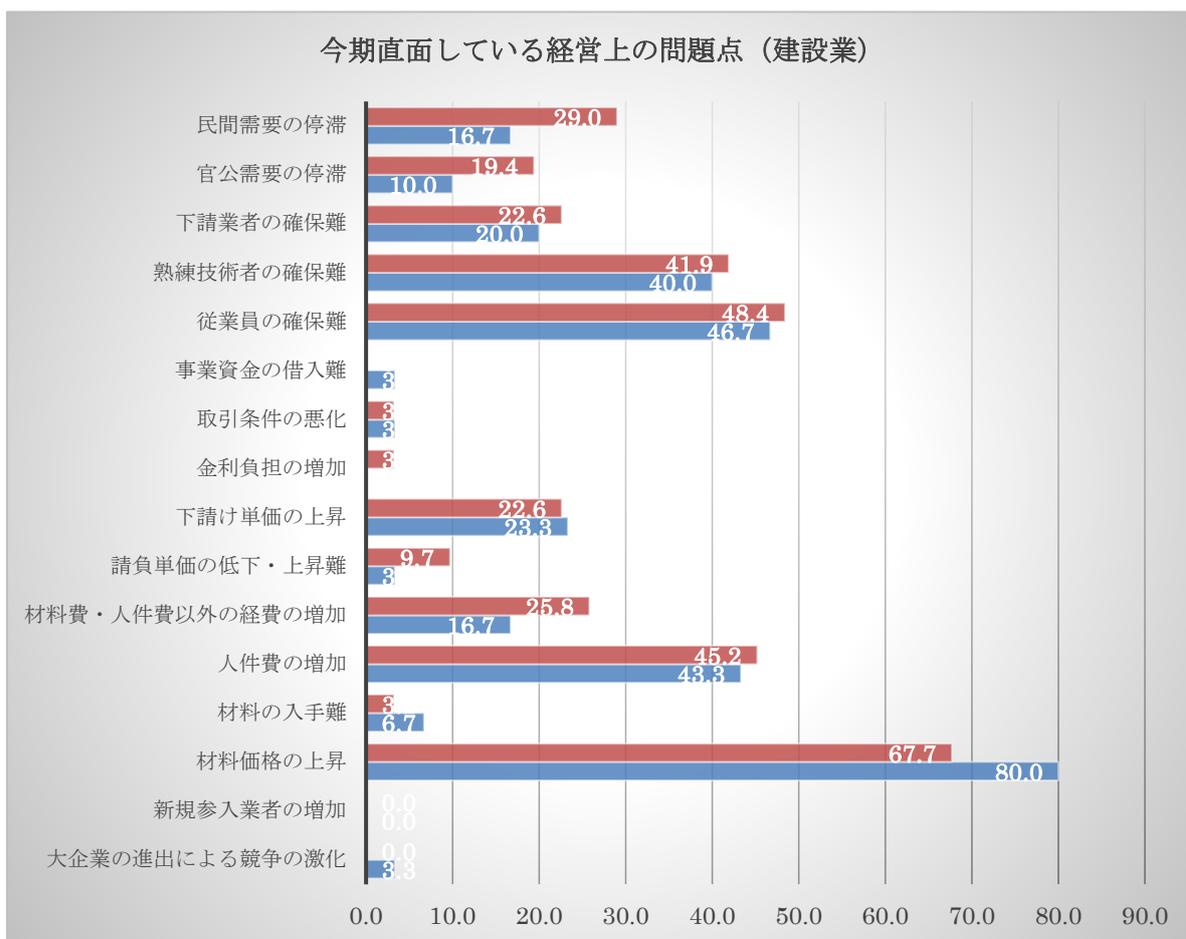
今期の製造業における経営上の問題点は、「原材料価格の上昇」100.0%（前期差14.3%増）が最も高く、「需要の停滞」50.0%（前期差35.7%増）・「従業員の確保難」同（前期差7.1%増）と続いた。「原材料費・人件費以外の経費の増加」57.1%（前期差14.2%増）、「従業員の確保難」42.9%（前期差15.1%減）・「製品（加工）単価の低下・上昇難」同（前期差なし）・「人件費の増加」同（28.6%増）と続いた。

前回調査時（令和5年4月～6月期）も、「原材料価格の上昇」が最も高く、「従業員の確保難」も高かった。今回「需要の停滞」が再浮上した。

一方、「製品（加工）単価の低下・上昇難」・「原材料費・人件費以外の経費の増加」・「人件費の増加」は低下した。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、卸売業を除き上位にあがっており、「従業員の確保難」は、全業種で上位にあがっている。「人件費の増加」は建設業・小売業・サービス業で上位にあがっている。

② 建設業



■ は前回調査時（令和5年4月～6月期）

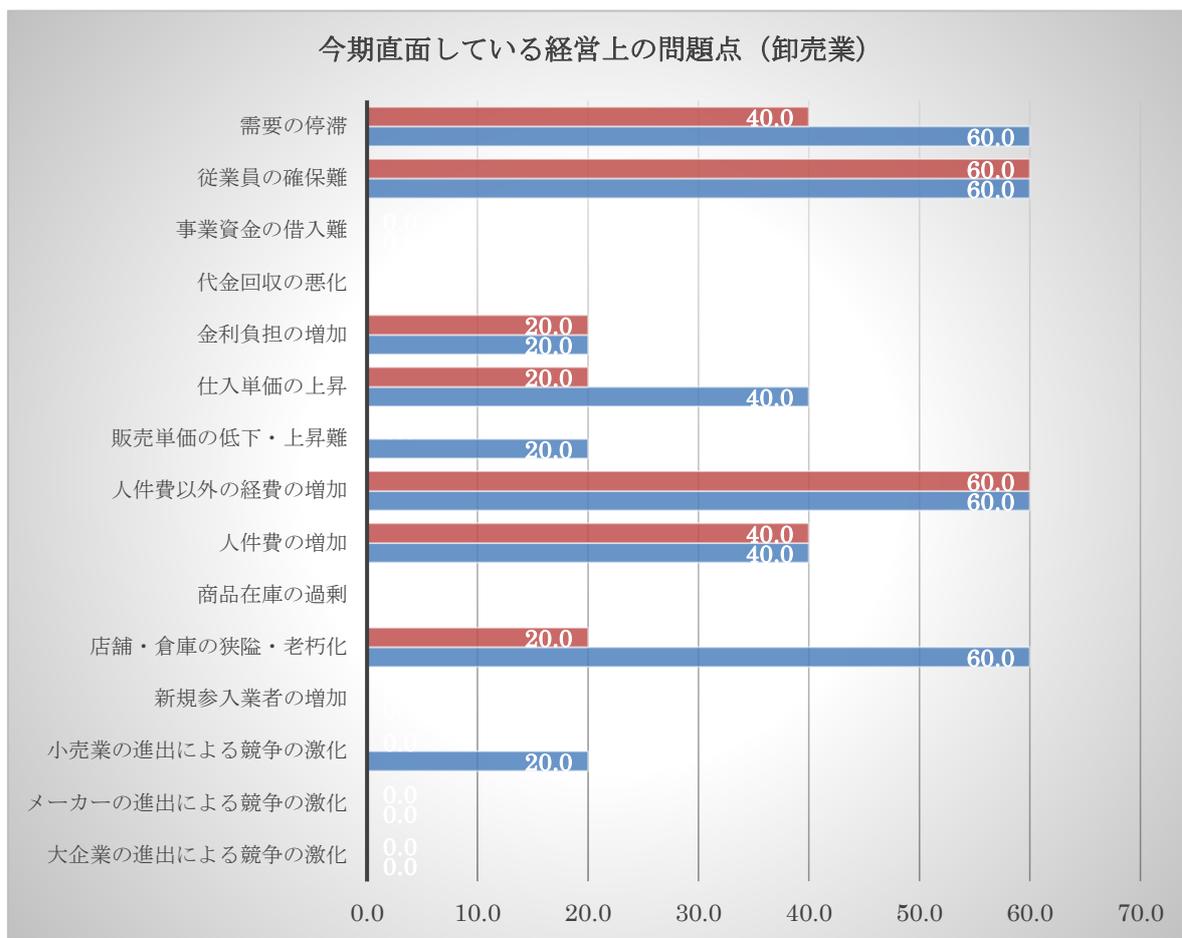
■ は今回調査時（令和5年7月～9月期）

今期の建設業における経営上の問題点は、「材料価格の上昇」80.0%（前期差 12.3%増）が最も高く、「従業員の確保難」46.7%（前期差 1.7%減）、「人件費の増加」43.3%（前期差 1.9%減）と続いた。

前回調査時（令和5年4月～6月期）も、「材料価格の上昇」が最も高く、「従業員の確保難」・「人件費の増加」も高かった。また、「従業員の確保難」は、本調査開始（平成30年4月～6月期）以来、22期連続で上位にあがっている。

なお、「材料価格の上昇」等「原材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、卸売業を除き上位にあがっており、「従業員の確保難」は、全業種で上位にあがっている。「人件費の増加」は建設業・小売業・サービス業で上位にあがっている。

③ 卸売業



■ は前回調査時（令和5年4月～6月期）

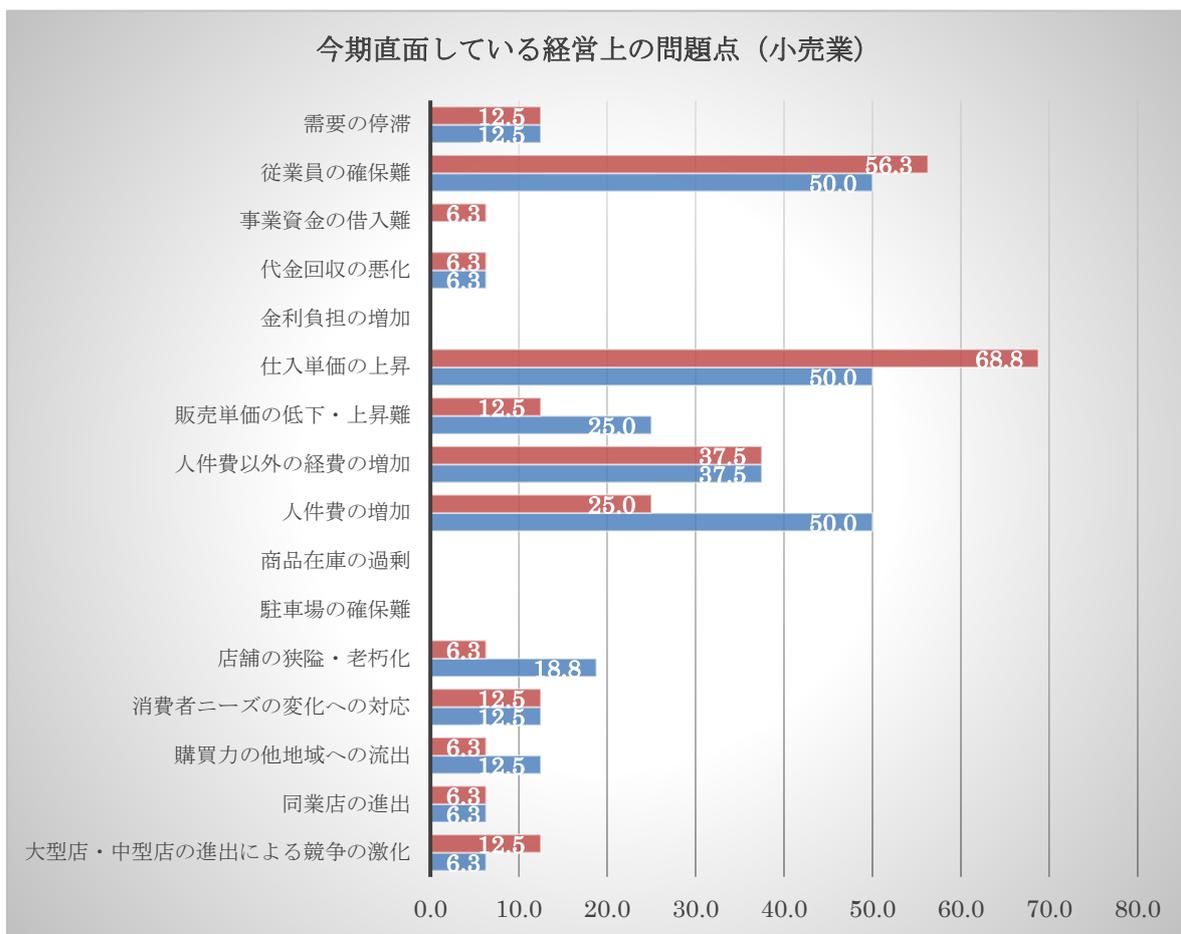
■ は今回調査時（令和5年7月～9月期）

今期の卸売業における経営上の問題点は、「需要の停滞」60.0%（前期差20.0%増）・「従業員の確保難」同（前期差なし）・「人件費以外の経費の増加」同（同）・「店舗・倉庫の狭隘・老朽化」同（前期40.0%増）が最も高かった。

前回調査時（令和5年4月～6月期）も、「従業員の確保難」・「人件費以外の経費の増加」が最も高く、「需要の停滞」も高かった。また、今回「店舗・倉庫の狭隘・老朽化」が再浮上した。

なお、「仕入単価の上昇」等「原材料価格の上昇・材料価格の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、卸売業を除き上位にあがっており、「従業員の確保難」は、全業種で上位にあがっている。「人件費の増加」は建設業・小売業・サービス業で上位にあがっている。

④ 小売業



■ は前回調査時（令和5年4月～6月期）

■ は今回調査時（令和5年7月～9月期）

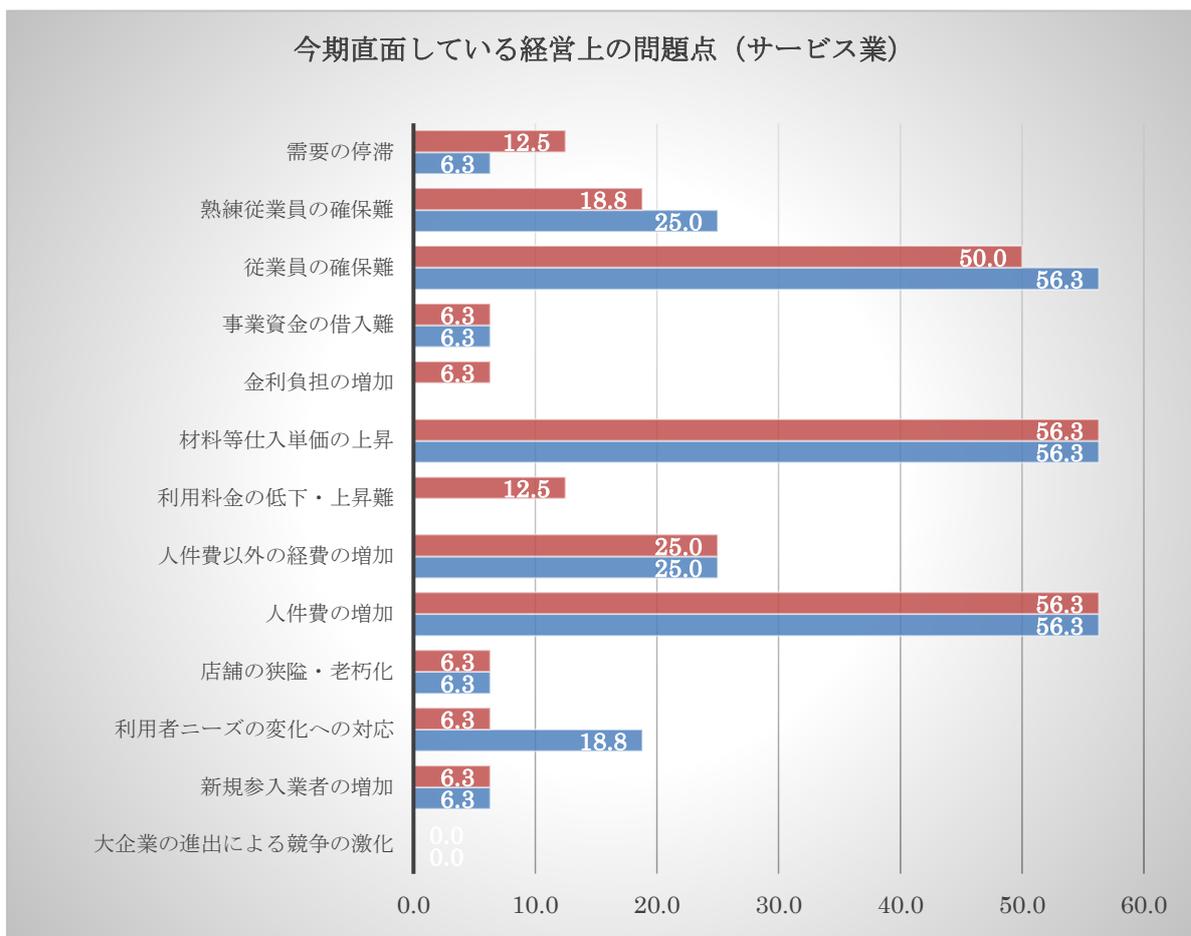
今期の小売業における経営上の問題点は、「従業員の確保難」50.0%（前期差6.3%減）・「仕入単価の上昇」同（前期差18.8%減）・「人件費の増加」（前期差25.0%増）が最も高かった。

前回調査時（令和5年4月～6月期）も、「仕入単価の上昇」が最も高く、「従業員の確保難」も高かった。また、今回「人件費の増加」が再浮上した。

一方、「人件費以外の経費の増加」は、順位は落としたものの、前回調査時と同じ37.5%の方が課題としてあげている。

なお、「仕入単価の上昇」等「原材料価格の上昇・材料価格の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、卸売業を除き上位にあがっており、「従業員の確保難」は、全業種で上位にあがっている。「人件費の増加」は建設業・小売業・サービス業で上位にあがっている。

⑤ サービス業



■ は前回調査時（令和5年4月～6月期）

■ は今回調査時（令和5年7月～9月期）

今期のサービス業における経営上の問題点は、「従業員の確保難」56.3%（前期差6.3%増）・「材料等仕入単価の上昇」同（前期差なし）・「人件費の増加」同（同）が最も高かった。

前回調査時（令和5年4月～6月期）も、「材料等仕入単価の上昇」・「人件費の増加」が最も高く、「従業員の確保難」も高かった。「人件費の増加」は、これで21期連続上位にあがっている。

なお、「材料等仕入単価の上昇」等「原材料価格の上昇・材料価格の上昇・仕入単価の上昇」は、卸売業を除き上位にあがっており、「従業員の確保難」は、全業種で上位にあがっている。「人件費の増加」は建設業・小売業・サービス業で上位にあがっている。

DI時系列表

1. 業況判断DI

(1) 今期結果

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
今期の水準	製造業	▲ 66.7	▲ 57.1	▲ 57.1	▲ 57.1	▲ 60.0	▲ 66.7	▲ 28.6	▲ 42.8	▲ 33.3
	建設業	▲ 34.5	▲ 26.6	▲ 23.3	▲ 6.9	▲ 20.0	0.0	▲ 33.4	▲ 12.9	▲ 13.4
	卸売業	▲ 50.0	▲ 60.0	▲ 80.0	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 20.0	0.0	0.0	▲ 20.0
	小売業	▲ 73.3	▲ 38.5	▲ 56.3	▲ 35.3	▲ 33.3	▲ 42.9	▲ 25.0	▲ 25.0	▲ 31.2
	サービス業	▲ 38.8	▲ 11.8	▲ 52.9	▲ 17.6	▲ 5.5	▲ 11.1	25.0	18.8	12.5
	全業種	▲ 47.2	▲ 30.6	▲ 44.0	▲ 21.3	▲ 23.2	▲ 17.8	▲ 16.2	▲ 10.6	▲ 13.7
前期比	製造業	▲ 33.3	▲ 42.8	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 20.0	▲ 83.3	▲ 14.3	0.0	16.7
	建設業	0.0	▲ 13.4	▲ 30.0	0.0	3.3	▲ 10.0	▲ 30.0	▲ 19.4	▲ 16.7
	卸売業	0.0	▲ 60.0	▲ 80.0	20.0	▲ 60.0	▲ 80.0	0.0	20.0	▲ 20.0
	小売業	▲ 68.7	▲ 26.7	▲ 31.2	▲ 23.6	6.6	14.3	▲ 25.0	▲ 18.8	0.0
	サービス業	▲ 11.1	▲ 23.5	▲ 35.3	35.3	5.6	▲ 11.1	6.3	37.5	18.7
	全業種	▲ 20.6	▲ 24.3	▲ 37.3	0.0	▲ 1.4	▲ 16.4	▲ 17.5	▲ 2.7	▲ 2.7
前年同期比	製造業	▲ 50.0	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 42.8	▲ 60.0	▲ 83.3	14.3	14.3	▲ 33.3
	建設業	▲ 17.3	▲ 20.0	▲ 20.0	0.0	▲ 16.7	▲ 6.7	▲ 36.6	▲ 22.6	▲ 23.3
	卸売業	0.0	▲ 60.0	▲ 80.0	0.0	▲ 40.0	▲ 20.0	0.0	0.0	▲ 20.0
	小売業	▲ 81.3	▲ 33.3	▲ 62.5	▲ 29.4	▲ 26.7	▲ 14.3	▲ 12.5	0.0	▲ 6.3
	サービス業	▲ 44.4	5.9	▲ 41.1	17.7	5.6	▲ 11.1	37.5	18.7	18.8
	全業種	▲ 39.7	▲ 23.0	▲ 40.0	▲ 6.7	▲ 17.8	▲ 16.5	▲ 8.1	▲ 4.0	▲ 11.0

(2) 来期見通し

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
今期比	製造業	16.6	▲ 85.7	▲ 85.7	▲ 28.5	▲ 40.0	▲ 83.3	0.0	0.0	▲ 50.0
	建設業	▲ 27.6	▲ 36.7	▲ 30.0	▲ 6.9	▲ 3.4	▲ 10.0	▲ 36.6	16.2	0.0
	卸売業	▲ 25.0	▲ 80.0	20.0	▲ 40.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 20.0	0.0	0.0
	小売業	▲ 18.8	▲ 26.7	▲ 12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	▲ 12.5	0.0
	サービス業	▲ 27.7	▲ 5.9	11.8	11.7	▲ 16.7	▲ 22.2	37.5	0.0	▲ 18.7
	全業種	▲ 21.9	▲ 35.1	▲ 18.7	▲ 5.3	▲ 12.3	▲ 20.5	▲ 8.1	4.0	▲ 8.2
前年同期比	製造業	▲ 33.3	▲ 71.4	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 20.0	▲ 83.3	▲ 14.3	▲ 28.6	▲ 50.0
	建設業	▲ 38.0	▲ 43.3	▲ 40.0	0.0	▲ 6.7	▲ 30.0	▲ 23.4	0.0	▲ 10.0
	卸売業	▲ 50.0	▲ 80.0	▲ 40.0	▲ 40.0	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 20.0	20.0	0.0
	小売業	▲ 43.8	▲ 40.0	▲ 37.5	▲ 5.9	▲ 6.7	▲ 7.1	0.0	▲ 12.5	▲ 12.5
	サービス業	▲ 27.7	5.9	▲ 11.8	5.9	0.0	▲ 16.7	25.0	12.5	18.7
	全業種	▲ 37.0	▲ 36.5	▲ 34.7	▲ 6.6	▲ 6.9	▲ 27.4	▲ 6.8	▲ 1.3	▲ 6.8

2. 売上額DI

(1) 今期結果

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前期比	製造業	▲ 33.3	▲ 57.1	▲ 57.1	▲ 71.4	0.0	▲ 50.0	▲ 42.8	28.5	16.7
	建設業	3.4	▲ 16.7	▲ 23.3	▲ 10.4	3.3	▲ 10.0	▲ 23.4	▲ 29.0	▲ 23.3
	卸売業	75.0	▲ 40.0	▲ 80.0	20.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 20.0	▲ 20.0	▲ 20.0
	小売業	▲ 68.7	▲ 20.0	▲ 18.8	▲ 29.4	6.7	14.3	▲ 31.2	▲ 37.5	12.5
	サービス業	▲ 27.8	▲ 29.4	▲ 47.0	29.4	22.2	0.0	6.2	50.0	25.0
	全業種	▲ 19.2	▲ 25.7	▲ 34.7	▲ 9.3	4.1	▲ 9.6	▲ 20.3	▲ 8.0	▲ 1.3
前年同期比	製造業	▲ 50.0	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 14.3	▲ 40.0	▲ 66.7	28.6	14.3	▲ 33.3
	建設業	▲ 27.6	▲ 30.0	▲ 26.7	10.3	▲ 16.6	▲ 16.6	▲ 36.7	▲ 29.1	▲ 26.7
	卸売業	25.0	▲ 60.0	▲ 80.0	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 40.0	0.0	▲ 40.0	▲ 80.0
	小売業	▲ 81.3	▲ 13.3	▲ 50.0	▲ 17.7	▲ 6.7	▲ 14.3	0.0	6.3	6.2
	サービス業	▲ 61.1	▲ 11.8	▲ 41.1	17.7	22.2	5.5	43.7	37.5	37.5
	全業種	▲ 46.6	▲ 27.0	▲ 40.0	1.3	▲ 8.2	▲ 16.4	▲ 2.7	▲ 4.0	▲ 9.6

(2) 来期見通し

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前年同期比	製造業	▲ 33.3	▲ 85.7	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 20.0	▲ 83.3	0.0	14.3	▲ 50.0
	建設業	▲ 31.1	▲ 50.0	▲ 53.3	0.0	▲ 10.0	▲ 40.0	▲ 33.4	0.0	▲ 13.3
	卸売業	▲ 50.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 40.0
	小売業	▲ 50.0	▲ 33.4	▲ 25.0	5.9	6.7	▲ 21.4	0.0	12.5	0.0
	サービス業	▲ 27.8	0.0	▲ 11.8	0.0	16.7	▲ 5.6	31.2	25.0	18.8
	全業種	▲ 35.6	▲ 39.2	▲ 38.7	▲ 5.3	▲ 1.4	▲ 31.5	▲ 10.8	5.3	▲ 8.2

3. 採算（経常利益）D I

(1) 今期結果

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
今期の水準	製造業	▲ 33.3	▲ 42.8	▲ 71.4	▲ 57.1	▲ 20.0	0.0	▲ 28.6	▲ 57.1	▲ 16.6
	建設業	6.9	10.0	3.4	17.2	20.0	20.0	▲ 10.0	▲ 6.4	13.4
	卸売業	25.0	0.0	▲ 60.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	60.0	20.0
	小売業	▲ 26.7	▲ 7.7	▲ 25.0	0.0	▲ 40.0	▲ 21.4	▲ 12.5	▲ 12.5	▲ 18.8
	サービス業	▲ 5.5	5.9	▲ 5.9	29.4	44.4	5.5	25.0	43.8	37.5
	全業種	▲ 5.6	0.0	▲ 16.0	6.7	9.6	9.6	▲ 1.4	2.7	9.6
前年同期比	製造業	▲ 66.7	▲ 71.4	▲ 71.4	▲ 71.4	▲ 60.0	▲ 66.7	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 50.0
	建設業	▲ 13.8	▲ 33.3	▲ 20.0	6.9	▲ 33.4	▲ 13.3	▲ 33.4	▲ 35.5	▲ 23.3
	卸売業	▲ 25.0	▲ 60.0	▲ 80.0	0.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	0.0
	小売業	▲ 68.8	▲ 53.3	▲ 56.2	▲ 35.3	▲ 40.0	▲ 35.8	▲ 18.8	▲ 12.5	▲ 37.5
	サービス業	▲ 27.7	▲ 17.6	▲ 58.8	0.0	5.5	0.0	37.5	12.5	6.2
	全業種	▲ 34.3	▲ 39.2	▲ 45.3	▲ 12.0	▲ 26.0	▲ 17.8	▲ 6.8	▲ 13.3	▲ 20.6

(2) 来期見通し

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前年同期比	製造業	▲ 50.0	▲ 71.4	▲ 85.7	▲ 57.1	▲ 40.0	▲ 83.3	▲ 14.3	▲ 57.1	▲ 50.0
	建設業	▲ 34.5	▲ 53.4	▲ 46.7	▲ 13.8	▲ 13.3	▲ 33.4	▲ 43.3	▲ 9.6	▲ 26.7
	卸売業	▲ 50.0	▲ 80.0	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 20.0	▲ 40.0	0.0	40.0	0.0
	小売業	▲ 62.5	▲ 60.0	▲ 25.0	▲ 23.5	▲ 40.0	▲ 21.5	▲ 6.2	▲ 18.8	▲ 25.0
	サービス業	▲ 33.3	0.0	▲ 17.7	▲ 17.7	▲ 5.5	▲ 22.2	0.0	12.5	0.0
	全業種	▲ 42.5	▲ 45.9	▲ 40.0	▲ 22.7	▲ 19.1	▲ 32.9	▲ 20.2	▲ 8.0	▲ 20.6

4. 資金繰りD I

(1) 今期結果

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前期比	製造業	▲ 33.3	▲ 14.3	▲ 42.9	▲ 28.6	▲ 20.0	▲ 16.7	0.0	▲ 28.6	▲ 16.7
	建設業	0.0	▲ 10.0	▲ 6.7	6.9	▲ 6.7	0.0	▲ 13.3	0.0	▲ 13.4
	卸売業	▲ 50.0	▲ 40.0	▲ 20.0	20.0	40.0	20.0	0.0	0.0	20.0
	小売業	▲ 18.8	▲ 20.0	▲ 37.5	0.0	▲ 6.6	▲ 7.2	▲ 12.5	▲ 18.8	▲ 12.5
	サービス業	▲ 5.5	0.0	▲ 17.6	5.9	5.6	5.5	6.3	12.5	▲ 6.3
	全業種	▲ 11.0	▲ 12.1	▲ 20.0	2.6	▲ 1.4	0.0	▲ 6.8	▲ 4.0	▲ 9.6
前年同期比	製造業	▲ 16.7	▲ 28.6	▲ 42.9	▲ 28.6	0.0	▲ 16.7	▲ 14.3	▲ 28.6	▲ 16.7
	建設業	3.5	▲ 16.7	▲ 6.7	▲ 3.4	0.0	3.4	▲ 13.3	▲ 6.5	0.0
	卸売業	▲ 50.0	▲ 40.0	▲ 40.0	0.0	40.0	20.0	20.0	0.0	20.0
	小売業	▲ 25.0	▲ 20.0	▲ 37.5	▲ 11.7	▲ 13.3	▲ 28.6	▲ 18.8	▲ 18.8	▲ 12.5
	サービス業	▲ 5.6	▲ 5.9	▲ 5.9	0.0	5.5	11.1	6.3	6.2	0.0
	全業種	▲ 9.6	▲ 17.6	▲ 18.7	▲ 6.7	1.4	▲ 1.4	▲ 8.1	▲ 8.0	▲ 2.7

(2) 来期見通し

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前年同期比	製造業	▲ 33.3	▲ 42.9	▲ 57.1	▲ 42.9	20.0	▲ 50.0	0.0	▲ 28.6	▲ 16.7
	建設業	▲ 13.8	▲ 23.3	▲ 26.7	▲ 3.4	▲ 10.0	▲ 10.0	▲ 6.6	▲ 9.7	▲ 3.3
	卸売業	▲ 50.0	▲ 40.0	0.0	▲ 20.0	20.0	0.0	20.0	20.0	20.0
	小売業	▲ 18.8	▲ 33.3	▲ 12.5	▲ 17.6	▲ 13.3	▲ 21.4	▲ 6.2	▲ 25.0	▲ 18.8
	サービス業	▲ 5.6	▲ 11.8	0.0	▲ 5.9	0.0	▲ 5.5	0.0	12.5	6.3
	全業種	▲ 16.4	▲ 25.7	▲ 18.7	▲ 12.0	▲ 4.1	▲ 13.7	▲ 2.7	▲ 8.0	▲ 4.1

5. 従業員（含む 臨時・パート）D I

(1) 今期結果

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
今期の水準	製造業	▲ 16.7	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 28.6	0.0	▲ 33.3	▲ 57.1	▲ 42.8	▲ 33.3
	建設業	▲ 51.7	▲ 53.3	▲ 46.7	▲ 55.2	▲ 60.0	▲ 56.7	▲ 53.3	▲ 58.1	▲ 56.7
	卸売業	0.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 60.0	▲ 60.0	▲ 60.0
	小売業	▲ 60.0	▲ 38.5	▲ 43.8	▲ 47.1	▲ 26.6	▲ 35.7	▲ 31.2	▲ 50.0	▲ 50.0
	サービス業	▲ 27.7	▲ 47.0	▲ 47.0	▲ 70.6	▲ 55.6	▲ 50.0	▲ 37.5	▲ 50.0	▲ 50.0
	全業種	▲ 41.6	▲ 45.8	▲ 44.0	▲ 54.7	▲ 45.2	▲ 48.0	▲ 45.9	▲ 53.4	▲ 52.0
前年同期比	製造業	0.0	▲ 28.6	▲ 42.9	▲ 42.9	▲ 20.0	▲ 16.7	▲ 28.6	0.0	▲ 16.7
	建設業	▲ 10.3	▲ 6.7	▲ 3.3	0.0	0.0	6.6	10.0	▲ 6.4	▲ 6.6
	卸売業	▲ 25.0	0.0	▲ 40.0	▲ 20.0	▲ 20.0	▲ 60.0	▲ 80.0	▲ 40.0	0.0
	小売業	▲ 50.0	▲ 26.6	▲ 18.8	▲ 35.3	▲ 13.3	▲ 21.5	▲ 25.0	▲ 37.5	▲ 37.5
	サービス業	▲ 38.9	▲ 41.2	▲ 29.4	▲ 17.7	▲ 22.2	▲ 5.5	6.2	▲ 25.0	▲ 18.8
	全業種	▲ 26.0	▲ 20.3	▲ 18.7	▲ 17.4	▲ 11.0	▲ 8.2	▲ 8.1	▲ 18.6	▲ 16.5

(2) 来期見通し

	業種	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
前年同期比	製造業	16.7	▲ 42.9	▲ 28.6	▲ 42.9	0.0	▲ 33.3	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 16.7
	建設業	3.4	▲ 13.4	6.6	▲ 6.9	▲ 6.7	0.0	0.0	▲ 6.4	10.0
	卸売業	▲ 25.0	▲ 40.0	▲ 20.0	▲ 20.0	▲ 20.0	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 40.0	0.0
	小売業	▲ 37.5	▲ 33.3	▲ 12.5	0.0	▲ 13.3	▲ 21.4	0.0	▲ 31.2	▲ 25.5
	サービス業	▲ 44.4	▲ 41.2	▲ 17.6	11.7	▲ 16.7	▲ 11.1	▲ 18.8	6.2	▲ 12.5
	全業種	▲ 17.8	▲ 28.4	▲ 8.0	▲ 5.3	▲ 10.9	▲ 13.7	▲ 8.1	▲ 12.0	▲ 5.5

今期直面している経営上の問題点時系列表

※ 表中の網掛けの色 ■ は1位を、■ は2位を、■ は3位を示しています。

1. 製造業

	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
需要の停滞	33.3	28.6	42.9	14.3	20.0	33.3	28.6	14.3	50.0
熟練技術者の確保難	16.7	28.6	14.3	0.0	20.0	16.7	14.3	0.0	16.7
従業員の確保難	16.7	14.3	28.6	28.6	20.0	16.7	57.1	42.9	50.0
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	16.7	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
製品（加工）単価の低下・上昇難	0.0	42.9	0.0	14.3	0.0	33.3	42.9	42.9	0.0
原材料費・人件費以外の経費の増加	16.7	28.6	57.1	71.4	40.0	33.3	42.9	57.1	16.7
人件費の増加	66.7	28.6	14.3	14.3	40.0	50.0	14.3	42.9	16.7
原材料の不足	16.7	0.0	14.3	14.3	40.0	16.7	14.3	28.6	0.0
原材料価格の上昇	66.7	100.0	100.0	100.0	100.0	83.3	71.4	85.7	100.0
生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
生産設備の不足・老朽化	16.7	28.6	28.6	14.3	20.0	16.7	14.3	28.6	16.7
製品ニーズの変化への対応	0.0	28.6	0.0	0.0	20.0	16.7	14.3	0.0	0.0
新規参入業者の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
大企業の進出による競争の激化	16.7	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	14.3	16.7

2. 建設業

	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
民間需要の停滞	6.9	10.0	20.0	10.3	13.3	23.3	20.0	29.0	16.7
官公需要の停滞	17.2	33.3	20.0	17.2	20.0	23.3	20.0	19.4	10.0
下請業者の確保難	24.1	23.3	10.0	27.6	30.0	23.3	26.7	22.6	20.0
熟練技術者の確保難	37.9	23.3	36.7	20.7	43.3	40.0	40.0	41.9	40.0
従業員の確保難	48.3	40.0	36.7	34.5	43.3	40.0	36.7	48.4	46.7
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	3.3
取引条件の悪化	3.4	3.3	3.3	3.4	0.0	0.0	3.3	3.2	3.3
金利負担の増加	6.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2	0.0
下請け単価の上昇	20.7	26.7	6.7	27.6	30.0	20.0	26.7	22.6	23.3
請負単価の低下・上昇難	10.3	10.0	16.7	13.8	10.0	10.0	10.0	9.7	3.3
材料費・人件費以外の経費の増加	6.9	26.7	13.3	13.8	23.3	23.3	30.0	25.8	16.7
人件費の増加	20.7	23.3	26.7	24.1	20.0	36.7	30.0	45.2	43.3
材料の入手難	27.6	43.3	36.7	27.6	13.3	13.3	10.0	3.2	6.7
材料価格の上昇	62.1	56.7	70.0	86.2	63.3	70.0	76.7	67.7	80.0
新規参入業者の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
大企業の進出による競争の激化	3.4	0.0	0.0	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	3.3

3. 卸売業

	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
需要の停滞	25.0	0.0	40.0	40.0	40.0	60.0	40.0	40.0	60.0
従業員の確保難	50.0	60.0	60.0	60.0	40.0	80.0	40.0	60.0	60.0
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
代金回収の悪化	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	0.0	0.0
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	20.0
仕入単価の上昇	75.0	80.0	80.0	80.0	60.0	40.0	20.0	20.0	40.0
販売単価の低下・上昇難	50.0	20.0	20.0	20.0	40.0	20.0	0.0	0.0	20.0
人件費以外の経費の増加	75.0	40.0	80.0	40.0	80.0	40.0	40.0	60.0	60.0
人件費の増加	25.0	20.0	40.0	40.0	40.0	40.0	20.0	40.0	40.0
商品在庫の過剰	25.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	0.0	40.0	40.0	0.0	40.0	40.0	0.0	20.0	60.0
新規参入業者の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小売業の進出による競争の激化	25.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0	20.0
メーカーの進出による競争の激化	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
大企業の進出による競争の激化	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0

4. 小売業

	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
需要の停滞	50.0	26.7	37.5	35.3	26.7	35.7	25.0	12.5	12.5
従業員の確保難	50.0	53.3	37.5	35.3	46.7	14.3	18.8	56.3	50.0
事業資金の借入難	0.0	6.7	12.5	5.9	6.7	7.1	6.3	6.3	0.0
代金回収の悪化	6.3	6.7	6.3	5.9	6.7	7.1	12.5	6.3	6.3
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
仕入単価の上昇	43.8	33.3	56.3	76.5	60.0	57.1	56.3	68.8	50.0
販売単価の低下・上昇難	12.5	6.7	12.5	11.8	20.0	14.3	25.0	12.5	25.0
人件費以外の経費の増加	6.3	20.0	31.3	35.3	26.7	35.7	31.3	37.5	37.5
人件費の増加	31.3	46.7	18.8	29.4	46.7	42.9	50.0	25.0	50.0
商品在庫の過剰	0.0	0.0	0.0	5.9	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
駐車場の確保難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
店舗の狭隘・老朽化	6.3	6.7	12.5	11.8	13.3	7.1	12.5	6.3	18.8
消費者ニーズの変化への対応	25.0	26.7	12.5	11.8	13.3	21.4	31.3	12.5	12.5
購買力の他地域への流出	6.3	6.7	6.3	5.9	13.3	0.0	6.3	6.3	12.5
同業店の進出	6.3	0.0	0.0	5.9	0.0	7.1	0.0	6.3	6.3
大型店・中型店の進出による競争の激化	6.3	0.0	6.3	0.0	6.7	0.0	6.3	12.5	6.3

5. サービス業

	R3. 7-9	R3. 10-12	R4. 1-3	R4. 4-6	R4. 7-9	R4. 10-12	R5. 1-3	R5. 4-6	R5. 7-9
需要の停滞	33.3	11.8	23.5	23.5	38.9	22.2	18.8	12.5	6.3
熟練従業員の確保難	22.2	23.5	17.6	23.5	22.2	22.2	18.8	18.8	25.0
従業員の確保難	27.8	52.9	64.7	76.5	44.4	55.6	37.5	50.0	56.3
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	6.3
金利負担の増加	5.6	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	6.3	0.0
材料等仕入単価の上昇	5.6	35.3	52.9	47.1	61.1	38.9	62.5	56.3	56.3
利用料金の低下・上昇難	22.2	17.6	17.6	11.8	5.6	5.6	6.3	12.5	0.0
人件費以外の経費の増加	33.3	29.4	47.1	35.3	38.9	44.4	31.3	25.0	25.0
人件費の増加	27.8	35.3	52.9	47.1	55.6	50.0	50.0	56.3	56.3
店舗の狭隘・老朽化	27.8	29.4	5.9	11.8	5.6	16.7	6.3	6.3	6.3
利用者ニーズの変化への対応	22.2	11.8	5.9	0.0	5.6	0.0	12.5	6.3	18.8
新規参入業者の増加	5.6	17.6	11.8	0.0	0.0	5.6	0.0	6.3	6.3
大企業の進出による競争の激化	5.6	11.8	5.9	5.9	5.6	0.0	6.3	0.0	0.0