

伊達商工会議所 景気動向調査 報告書
(令和7年度第三四半期)

1. 目的

当商工会議所会員である中小企業の景気の動向を把握し、今後の中小企業施策を企画・立案するに当たり必要な情報として活用することを目的に、景気動向調査を実施しました。

2. 調査対象

中小企業基本法で定義する中小企業者で、製造業・建設業・卸売業・小売業・サービス業（以下「調査対象業種」という。）に属する会員の中からそれぞれ従業員の数が概ね5人以上のところを抽出し、合計70件を対象としました。対象とした先は固定し、原則変動させないものとします。

なお、調査票の「業種別回答状況」については以下の通りです。

| | 調査対象企業数 | | 調査回答企業数 | |
|-------|---------|--------|---------|-----------------|
| | 件数 | 構成比 | 件数 | 回答率 |
| 製造業 | 6 | 8.6% | 5 (5) | 83.3% (83.3%) |
| 建設業 | 27 | 38.6% | 27 (28) | 100.0% (100.0%) |
| 卸売業 | 4 | 5.7% | 4 (4) | 100.0% (100.0%) |
| 小売業 | 16 | 22.9% | 15 (13) | 93.8% (81.3%) |
| サービス業 | 17 | 24.3% | 16 (17) | 94.1% (100.0%) |
| 合計 | 70 | 100.1% | 67 (67) | 95.7% (94.4%) |

※（）内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

※前期より1件減

3. 調査内容

中小企業庁が実施する「中小企業景況調査」の調査項目をもとに、調査対象業種全てにおいて調査結果が比較可能な項目である業況（自社）、売上額（建設業は完工工事（請負工事）額）、採算（経常利益）、資金繰り、従業員（含 臨時・パート）について、前年同期や前期と比較した今期の状況と来期の見通しについて調査しています。

なお、業況（自社）、採算（経常利益）、従業員（含 臨時・パート）の各項目については、過去との比較だけではなく今期の水準についても調査しました。

また、今期直面している経営上の問題点については、業種ごとの特性に応じた回答項目を設け、問題点の把握に努めています。

4. 調査期間

4月～6月（第一四半期）、7月～9月（第二四半期）、10月～12月（第三四半期）、1月～3月（第四四半期）まで、3ヶ月を一つの単位として、四半期毎に調査を実施します。

今回の調査時点は令和7年12月、令和7年10月～12月期実績と令和8年1月～3月期の見通しについて調査しました。

5. 調査方法

原則、第一四半期は6月、第二四半期は9月、第三四半期は12月、・第四四半期は3月の中日（15日）に業種別の調査票を調査対象先に郵送し、調査票を郵送した月（例：第一四半期の場合6月）の末日までに、ファックスにて回答をいただくことにしました。

なお、調査対象先の希望により、調査票をメールで送信したところにつきましてはメールで、Webを希望したところはWebで回答をいただいております。

6. 分析手法

DI という手法により分析しました。

【DI とは】

前年同期と比べた今期の状況、前期と比べた今期の状況、あるいは今期と比べた来期の見通しにおいて、「増加（上昇、好転）」と答えた企業割合から「減少（低下、悪化）」と答えた企業割合を差し引いた値です。

例えば、今期の売上額を前年同期と比較した結果、「増加」と答えた企業の割合が30%、「不变」と答えた企業の割合が60%、「減少」と答えた企業の割合が10%となった場合、DI 値は $30 - 10 = 20$ ポイントとなります。

DI は0を中心として100と▲100の間で変動します。0を基準としてプラスの値は景況が上向き傾向の企業割合が多いことを示し、マイナスの値は景況が下向き傾向の企業割合が多いことを示します。

従って、DI は強気・弱気などの景況感の相対的な広がりを示すものであり、売上額などの実数値の上昇率とは異なります。

7. 調査結果

（1）業況判断DI

| | 今期結果 7年10月～12月期 | | | 来期見通し 8年1月～3月期 | |
|-------|---------------------|--------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| | 今期の水準 7年10月～12月期 | 前期比 7年7月～9月期に比べ | 前年同期比 6年10月～12月期に比べ | 今期比 7年10月～12月期に比べ | 前年同期比 7年1月～3月期に比べ |
| | 製造業 | ▲40.0 (▲40.0) | ▲60.0 (0.0) | ▲60.0 (▲40.0) | ▲40.0 (▲60.0) |
| 建設業 | 11.1 (-7.2) | 29.6 (-7.2) | 14.8 (▲3.5) | 7.4 (▲10.7) | ▲3.7 (▲17.8) |
| 卸売業 | ▲50.0 (▲75.0) | ▲75.0 (▲50.0) | ▲50.0 (▲50.0) | ▲50.0 (▲25.0) | ▲50.0 (▲25.0) |
| 小売業 | ▲6.7 (▲23.1) | 13.3 (-7.7) | ▲6.7 (▲38.5) | ▲13.3 (▲23.1) | ▲26.6 (▲46.1) |
| サービス業 | 12.5 (-5.9) | ▲12.5 (▲5.8) | ▲31.2 (0.0) | ▲18.8 (▲5.9) | ▲18.7 (▲23.5) |
| 全業種 | 0.0 (▲7.5) | 3.0 (0.0) | ▲10.5 (▲15.0) | ▲10.4 (▲16.5) | ▲18.0 (▲26.9) |

※ () 内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

※ 製造業・卸売業の調査結果について、調査対象企業数がそもそも少ないとみたため、他業種に比べ数値（結果）が大きくなり比較しづらい状況となっておりますが、ご理解（以降同じ）願います。

① 今期の業況判断

今期（令和7年10月～12月期）の水準は、全業種DI（「良い」－「悪い」）値で0.0ポイント（前期差7.5ポイント増）となり、マイナス値が改善された。0.0ポイントとなったのは、平成31年1月～3月期以来27期振りである。

業種別では、製造業を除き、業況の改善・上向き傾向が見られる。ただし、小売業▲6.7ポイント（前期差16.4ポイント増）は、本調査開始（平成30年4月～6月期）以来31期連続のマイナスとなった。

前期（令和7年7月～9月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で3.0ポイント（前期差3.0ポイント増）となり、あまり変化は見られない。

業種別では、建設業29.6ポイント（前期差22.4ポイント増）・小売業13.3ポイント（前期差5.6ポイント増）で上向いたが、製造業▲60.0ポイント（前期差60.0ポイント減）・卸売業▲75.0ポイント（前期差25.0ポイント減）・サービス業▲12.5ポイント（前期差6.7ポイント減）は悪化した。

前年同期（令和6年10月～12月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で▲10.5ポイント（前期差4.5ポイント増）となり、マイナスではあるがわずかに好転した。

業種別では、建設業では14.8ポイント（前期差18.3ポイント増）と好転したが、サービス業は▲31.2ポイント（前期差31.2ポイント減）と、大きく悪化した。

② 来期の見通し

今期（令和7年10月～12月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲10.4 ポイント（前期差6.1 ポイント増）と、マイナスではあるがわずかに好転した。

業種別では、建設業で7.4 ポイント（前期差18.1 ポイント増）と、再びプラスとなった。

前年同期（令和7年1月～3月期）比は、全業種D I 値で▲18.0 ポイント（前期差8.9 ポイント増）と、マイナスではあるがその値は改善した。しかしながら、これで平成30年10月～12月期以降29期連続のマイナスとなっている。

業種別では、2期連続で全業種マイナスとなっており、長引く物価高や人件費高騰の影響により経営環境は厳しく、前年同期（令和7年1月～3月期）よりも来期の業況は厳しくなると見通している企業は、全業種にわたり多いようだ。

（2）売上額D I

| | 今期結果 | | 来期見通し |
|-------|--------------------|------------------------|----------------------|
| | 7年10月～12月期 | | 8年1月～3月期 |
| | 前期比 7年7月～9月期に比べ | 前年同期比 6年10月～12月期に比べ | 前年同期比 7年1月～3月期に比べ |
| 製造業 | ▲60.0（-40.0） | ▲60.0（▲40.0） | ▲40.0（▲60.0） |
| 建設業 | 22.2（-7.1） | ▲7.4（▲10.7） | ▲11.1（▲14.3） |
| 卸売業 | ▲75.0（▲100.0） | ▲50.0（▲100.0） | ▲50.0（▲50.0） |
| 小売業 | 13.3（-0.0） | ▲20.0（▲23.1） | ▲40.0（▲38.4） |
| サービス業 | ▲18.8（-5.8） | ▲12.5（▲5.9） | ▲18.8（▲11.7） |
| 全業種 | ▲1.5（-1.5） | ▲17.9（▲19.4） | ▲23.9（▲23.9） |

※（）内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

① 今期の売上の動向

前期（令和7年7月～9月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲1.5 ポイント（前期差3.0 ポイント減）と、再びマイナスとなった。

業種別では、建設業22.2 ポイント（前期差15.1 ポイント増）・小売業13.3 ポイント（前期差13.3 ポイント増）とプラスで、製造業▲60.0 ポイント（前期差100.0 ポイント減）・サービス業▲18.8 ポイント（前期差24.6 ポイント減）はマイナスに転じた。

前年同期（令和6年10月～12月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲17.9 ポイント（前期差1.5 ポイント増）となり、ほぼ変化は見られない。

業種別では、2期連続で全業種マイナスとなった。

② 来期の見通し

前年同期（令和7年1月～3月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲23.9 ポイント（前期差なし）となり、前回調査時と変わりはない。

業種別では、こちらも2期連続で全業種マイナスとなった。

こちらも長引く物価高や人件費高騰の影響により商品価格が高騰し、買い控えにより消費が低迷していることから、前年同期（令和7年1月～3月期）よりも来期の売上は厳しくなると見通している企業は、全業種にわたり多いようだ。

(3) 採算（経常利益）DI

| | 今期結果 7年10月～12月期 | | 来期見通し 8年1月～3月期 |
|-------|---------------------|------------------------|----------------------|
| | 今期の水準 7年10月～12月期 | 前年同期比 6年10月～12月期に比べ | 前年同期比 7年1月～3月期に比べ |
| 製造業 | 20.0 (▲20.0) | 0.0 (▲60.0) | ▲20.0 (▲40.0) |
| 建設業 | 18.5 (28.5) | 0.0 (0.0) | 3.7 (▲7.1) |
| 卸売業 | 50.0 (0.0) | ▲25.0 (▲75.0) | 0.0 (▲50.0) |
| 小売業 | 0.0 (▲30.8) | ▲20.0 (▲61.5) | ▲40.0 (▲46.2) |
| サービス業 | 37.5 (47.0) | ▲31.3 (▲17.7) | ▲6.3 (▲29.4) |
| 全業種 | 20.9 (16.4) | ▲13.4 (▲25.4) | ▲10.5 (▲25.3) |

※ () 内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

① 今期の採算（経常利益）の動向

今期（令和7年10～12月）の水準は、全業種DI（「黒字」－「赤字」）値で20.9ポイント（前期差4.5ポイント増）と、前回調査時（令和7年7月～9月期）と比べ増加した。

業種別では、製造業で20.0ポイント（前期差40.0ポイント増）でプラスに転じ、小売業0.0ポイント（前期差30.8ポイント増）でマイナスが解消された。

前年同期（令和6年10月～12月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で▲13.4ポイント（前期差12.0ポイント増）と、マイナスではあるがその値は改善された。しかしながらこれで、28期連続のマイナスとなった。

業種別では、製造業0.0ポイント（前期差60.0ポイント増）でマイナスが解消された。製造業でマイナスとならなかったのは、平成31年1月～3月期以来27期振りである。一方、小売業は本調査開始（平成30年4月～6月期）以来31期連続のマイナスとなった。

② 来期の見通し

前年同期（令和7年1月～3月期）比は、全業種DI（「好転」－「悪化」）値で▲10.5ポイント（前期差14.8ポイント増）となり、前回調査時と比べマイナスの値は改善した。しかしながらこれで、本調査開始以来31期連続のマイナスとなった。

業種別では、建設業3.7ポイント（前期差10.8ポイント増）でプラスに転じ、卸売業0.0ポイント（前期差50.0ポイント増）でマイナスが解消された。

「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」や、最低賃金の引き上げにより人件費も高騰する中、価格転嫁が難しく、前年同期よりも利益を確保することが困難となると見通している企業が相変わらず多いようだ。

(4) 資金繰りDI

| | 今期結果 7年10月～12月期 | | 来期見通し 8年1月～3月期 |
|-------|--------------------|------------------------|----------------------|
| | 前期比 7年7月～9月期に比べ | 前年同期比 6年10月～12月期に比べ | 前年同期比 7年1月～3月期に比べ |
| 製造業 | ▲40.0 (20.0) | ▲20.0 (▲40.0) | 0.0 (▲40.0) |
| 建設業 | 0.0 (3.6) | ▲3.7 (0.0) | 0.0 (▲7.1) |
| 卸売業 | 0.0 (▲25.0) | 0.0 (▲25.0) | 25.0 (0.0) |
| 小売業 | ▲20.0 (▲15.4) | ▲26.7 (▲30.8) | ▲20.0 (▲53.8) |
| サービス業 | 0.0 (5.9) | 0.0 (11.7) | ▲12.5 (▲5.8) |
| 全業種 | ▲7.4 (0.0) | ▲8.9 (▲7.4) | ▲5.9 (▲17.9) |

※ () 内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

① 今期の資金繰りの動向

前期（令和7年7月～9月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲7.4 ポイント（前期差7.4 ポイント減）となり、再びマイナスに転じた。

業種別では、建設業・卸売業・サービス業で0.0 ポイントとなったが、製造業▲40.0 ポイント（前期差60.0 ポイント減）、小売業▲20.0 ポイント（前期差4.6 ポイント減）でマイナスとなった。

前年同期（令和6年10月～12月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲8.9 ポイント（前期差1.5 ポイント減）と、前回調査時と比べほぼ変わりはない。

業種別では、卸売業・サービス業で0.0 ポイントであったが、製造業▲20.0 ポイント（前期差20.0 ポイント増）・建設業▲3.7 ポイント（前期差3.7 ポイント減）・小売業▲26.7 ポイント（前期差4.1 ポイント増）でマイナスとなった。

② 来期の見通し

前年同期（令和7年1月～3月期）比は、全業種D I（「好転」－「悪化」）値で▲5.9 ポイント（前期差12.0 ポイント増）となり、前回調査時より好転した。ただし、これで28期連続のマイナスだ。

業種別では、卸売業でプラス、製造業・建設業でマイナスが解消されたが、小売業・サービス業では引き続きマイナスとなった。

（5）従業員（含　臨時・パート）D I

| | 今期結果 | | 来期見通し |
|------------|---------------|--------------|--------------|
| | 7年10月～12月期 | | 8年1月～3月期 |
| | 今期の水準 | 前年同期比 | 前年同期比 |
| 7年10月～12月期 | 6年10月～12月期に比べ | 7年1月～3月期に比べ | |
| 製造業 | 20.0（0.0） | ▲20.0（▲40.0） | ▲60.0（▲20.0） |
| 建設業 | ▲44.4（▲42.9） | ▲7.4（0.0） | 7.4（3.6） |
| 卸売業 | ▲75.0（▲75.0） | ▲25.0（0.0） | 0.0（▲50.0） |
| 小売業 | ▲46.7（▲53.8） | ▲46.7（▲46.2） | ▲40.0（▲7.7） |
| サービス業 | ▲56.2（▲58.8） | ▲18.8（▲29.4） | ▲25.0（▲35.3） |
| 全業種 | ▲44.8（▲47.8） | ▲20.9（▲19.4） | ▲16.4（▲13.4） |

※（）内は前回調査時（令和7年7月～9月期）の数値です。

① 今期の従業員の動向

今期（令和7年10月～12月期）の水準は、全業種D I（「過剰」－「不足」）値で▲44.8 ポイント（前期差3.0 ポイント増）となり、前回調査時とほぼ変わりはない。しかしながらこれで、本調査開始（平成30年4月～6月期）以来31期連続のマイナスとなった。

業種別では、製造業で20.0 ポイント（前期差20.0 ポイント増）と、4期連続でマイナスが解消された。建設業・小売業・サービス業は、本調査開始以来31期連続のマイナスだ。

前年同期（令和6年10月～12月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲20.9 ポイント（前期差1.5 ポイント減）となり、前回調査時と比べほぼ変わりはない。これで本調査開始以来31期連続のマイナスとなった。

業種別では、令和4年1月～3月期以来15期振りに全業種マイナスとなった。

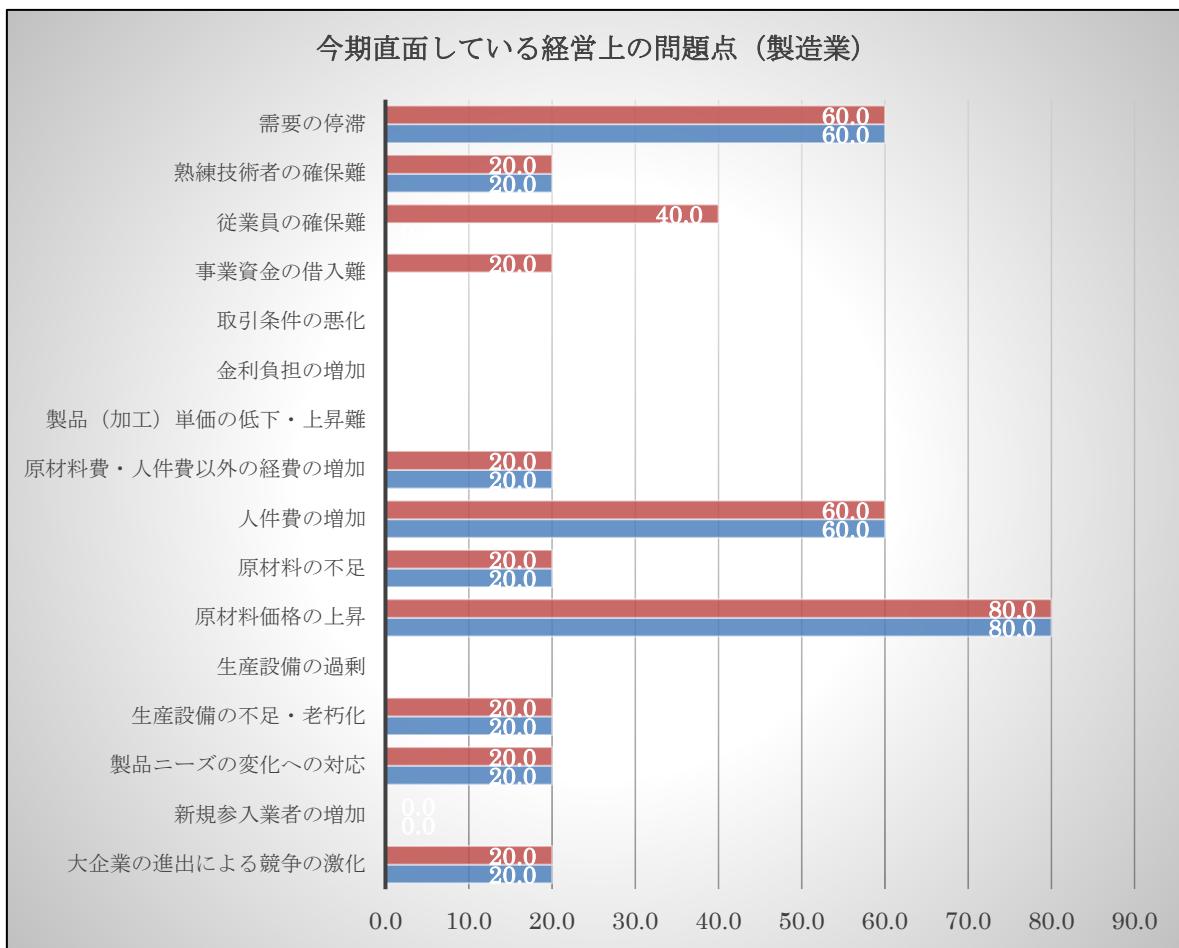
② 来期の見通し

前年同期（令和7年1月～3月期）比は、全業種D I（「増加」－「減少」）値で▲16.4 ポイント（前期差3.0 ポイント減）となった。これで本調査開始以来31期連続のマイナスとなった。

業種別では、建設業で7.4 ポイント（前期差3.8 ポイント増）と3期連続でプラスとなった。卸売業は0.0 ポイント（前期差50.0 ポイント増）とマイナスが解消されている。製造業・小売業・サービス業はマイナスとなった。総じては人手不足の状況に変わりはない。

(6) 今期直面している経営上の問題点

① 製造業



■ は前回調査時（令和7年7月～9月期）

■ は今回調査時（令和7年10月～12月期）

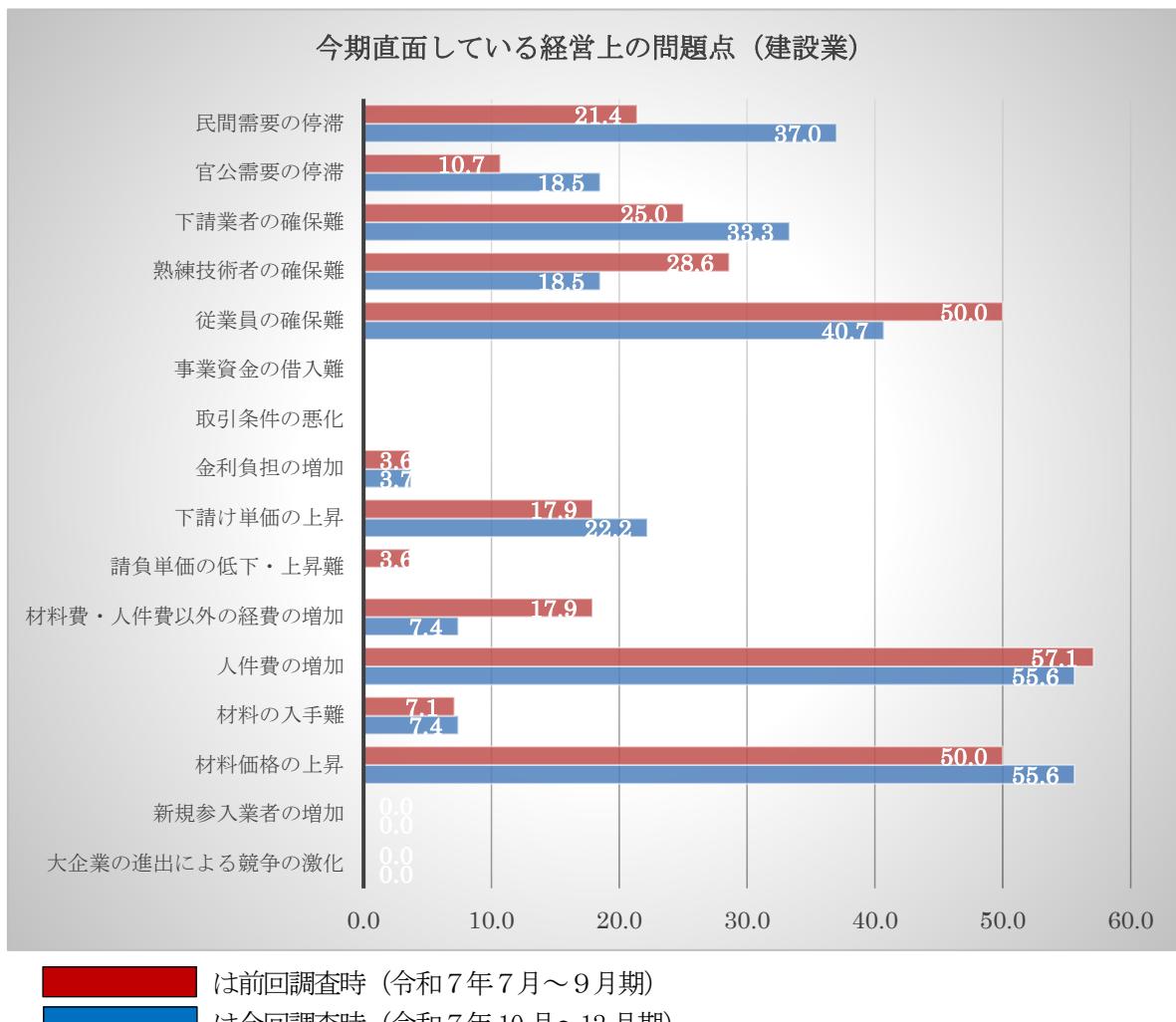
今期の製造業における経営上の問題点は、「原材料価格の上昇」80.0%（前期差なし）が最も高く、「需要の停滞」60.0%（前期差20.0%増）・「人件費の増加」同（同）と続いた。

前回調査時（令和7年7月～9月期）も、「原材料価格の上昇」が最も高く、「需要の停滞」・「人件費の増加」も高かった。「従業員の確保難」は0.0%（前期差40.0%減）と落ち着きを見せている。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、全業種で上位（小売業・サービス業は4位）にあがっており、「従業員の確保難」は製造業を除き上位にあがっている。「人件費の増加」も全業種で上位にあがっており、人材の流出を防ぐため賃上げを行っていることから、「人件費の増加」が引き続き問題となっているようだ。

また、今回は、物価高騰の影響から卸売業・小売業・サービス業で「人件費以外の経費の増加」も問題となっており、物価高騰の影響による消費の低迷から「需要の停滞」が、製造業・建設業（順番は4位）・卸売業で高くなっている。

② 建設業



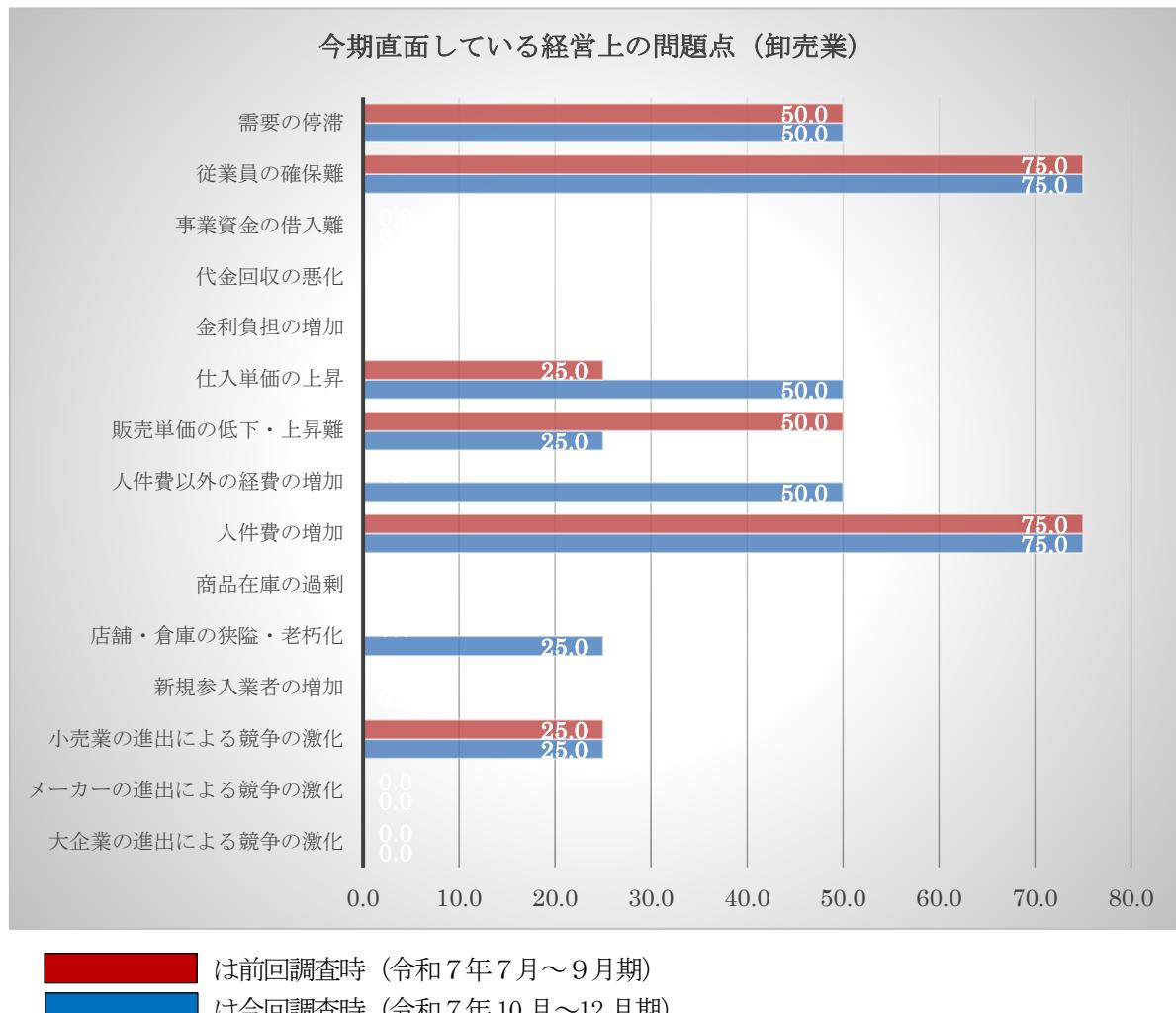
今期の建設業における経営上の問題点は、「人件費の増加」55.6%（前期差1.5%減）・「材料価格の上昇」同（前期差5.6%増）が最も高く、「従業員の確保難」40.7%（前期差9.3%減）と続いた。

前回調査時（令和7年7月～9月期）も、「人件費の増加」は最も高く、「従業員の確保難」や「材料価格の上昇」も高かった。「従業員の確保難」は、本調査開始（平成30年4月～6月期）以来31期連続で上位にあがっている。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、全業種で上位（小売業・サービス業は4位）にあがっており、「従業員の確保難」は製造業を除き上位にあがっている。「人件費の増加」も全業種で上位にあがっており、人材の流出を防ぐため賃上げを行っていることから、「人件費の増加」が引き続き問題となっているようだ。

また、今回は、物価高騰の影響から卸売業・小売業・サービス業で「人件費以外の経費の増加」も問題となっており、物価高騰の影響による消費の低迷から「需要の停滞」が、製造業・建設業（順番は4位）・卸売業で高くなっている。

③ 卸売業



今期の卸売業における経営上の問題点は、「従業員の確保難」 75.0%（前期差なし）・「人件費の増加」 同（同）が最も高く、「需要の停滞」 50.0%（前期差なし）・「仕入単価の上昇」 同（前期差 25.0%増）・「人件費以外の経費の増加」 同（前期差 50.0%増）と続いた。

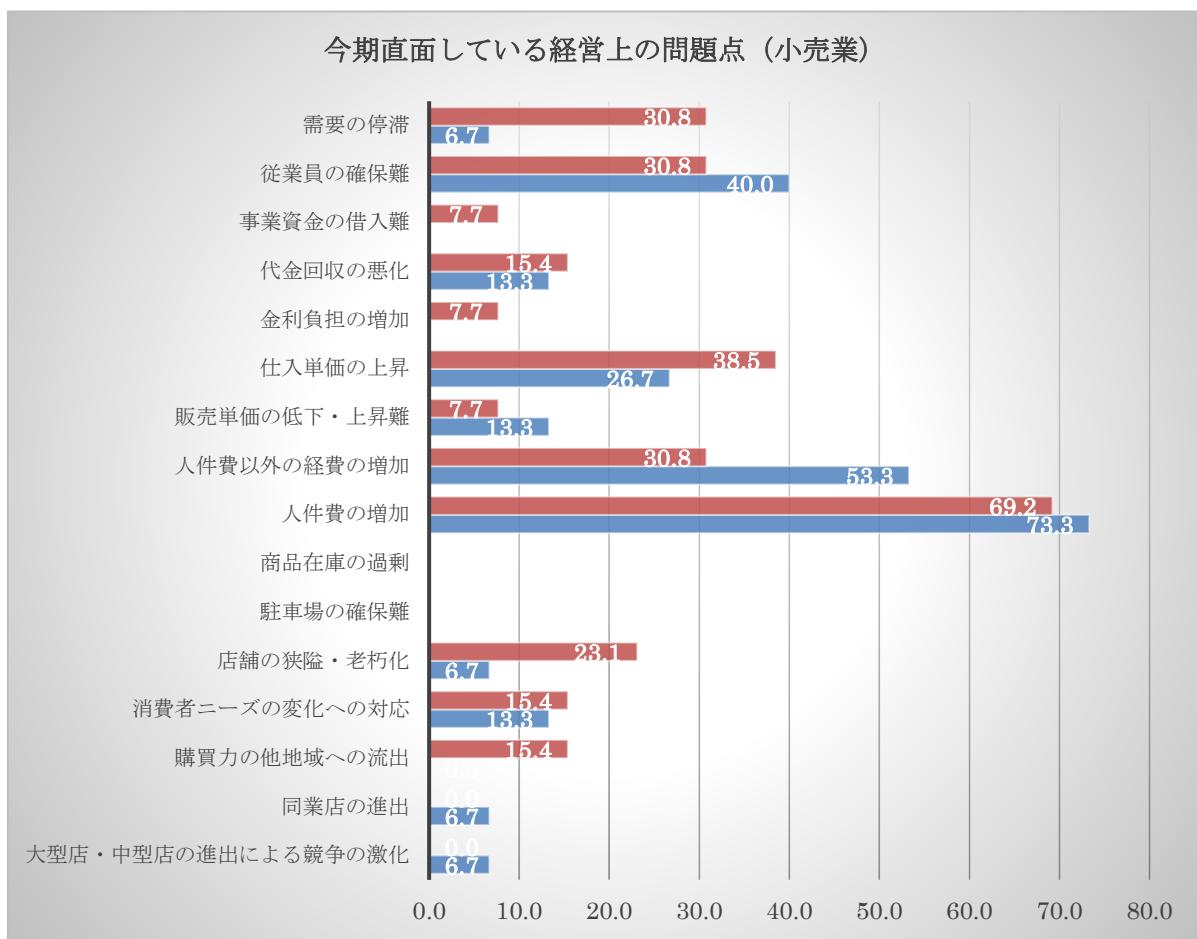
前回調査時（令和7年7月～9月期）も、「従業員の確保難」・「人件費の増加」は高く、「需要の停滞」も高かった。今回、「仕入単価の上昇」と「人件費以外の経費の増加」が再浮上した。

一方、「販売単価の低下・上昇難」は、落ち着きを見せた。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、全業種で上位（小売業・サービス業は4位）にあがっており、「従業員の確保難」は製造業を除き上位にあがっている。「人件費の増加」も全業種で上位にあがっており、人材の流出を防ぐため賃上げを行っていることから、「人件費の増加」が引き続き問題となっているようだ。

また、今回は、物価高騰の影響から卸売業・小売業・サービス業で「人件費以外の経費の増加」も問題となっており、物価高騰の影響による消費の低迷から「需要の停滞」が、製造業・建設業（順番は4位）・卸売業で高くなっている。

④ 小売業



■ は前回調査時（令和7年7月～9月期）
 ■ は今回調査時（令和7年10月～12月期）

今期の小売業における経営上の問題点は、「人件費の増加」73.3%（前期差4.1%増）が最も高く、「人件費以外の経費の増加」53.3%（前期差22.5%増）、「従業員の確保難」40.0%（前期差9.2%増）と続いた。

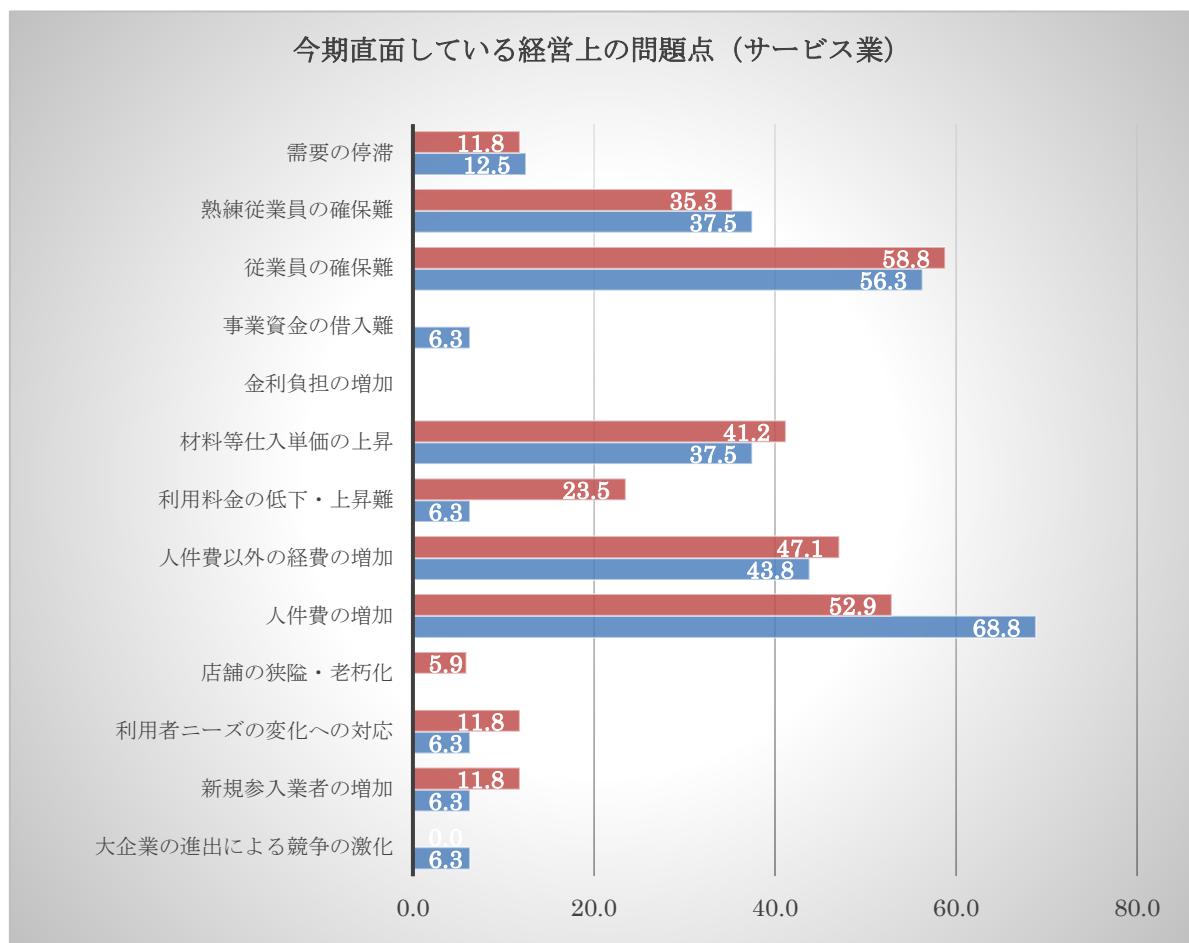
前回調査時（令和7年7月～9月期）も、「人件費の増加」は最も高く、「人件費以外の経費の増加」と「従業員の確保難」も高かった。

一方、「仕入単価の上昇」はランクを下げ、「需要の停滞」は落ち着いた。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、全業種で上位（小売業・サービス業は4位）にあがっており、「従業員の確保難」は製造業を除き上位にあがっている。「人件費の増加」も全業種で上位にあがっており、人材の流出を防ぐため賃上げを行っていることから、「人件費の増加」が引き続き問題となっているようだ。

また、今回は、物価高騰の影響から卸売業・小売業・サービス業で「人件費以外の経費の増加」も問題となっており、物価高騰の影響による消費の低迷から「需要の停滞」が、製造業・建設業（順番は4位）・卸売業で高くなっている。

⑤ サービス業



■ は前回調査時（令和7年7月～9月期）
 ■ は今回調査時（令和7年10月～12月期）

今期のサービス業における経営上の問題点は、「人件費の増加」68.8%（前期差15.9%増）が最も高く、「従業員の確保難」56.3%（前期差2.5%減）、「人件費以外の経費の増加」43.8%（前期差3.3%減）と続いた。

前回調査時（令和7年7月～9月期）も、「人件費の増加」は高く、「従業員の確保難」や「人件費以外の経費の増加」も高かった。「人件費の増加」については、これで30期連続上位にあがっている。「熟練従業員の確保難」や「材料等仕入単価の上昇」については、今回はともに4位となっている。

なお、「原材料価格の上昇」等「材料価格の上昇・仕入単価の上昇・材料等仕入単価の上昇」は、全業種で上位（小売業・サービス業は4位）にあがっており、「従業員の確保難」は製造業を除き上位にあがっている。「人件費の増加」も全業種で上位にあがっており、人材の流出を防ぐため賃上げを行っていることから、「人件費の増加」が引き続き問題となっているようだ。

また、今回は、物価高騰の影響から卸売業・小売業・サービス業で「人件費以外の経費の増加」も問題となっており、物価高騰の影響による消費の低迷から「需要の停滞」が、製造業・建設業（順番は4位）・卸売業で高くなっている。

D I 時系列表

1. 業況判断D I

(1) 今期結果

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 今期の水準 | 製造業 | ▲ 33.3 | 14.2 | ▲ 16.6 | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 |
| | 建設業 | 0.0 | ▲ 19.4 | 0.0 | ▲ 6.7 | ▲ 6.6 | ▲ 10.3 | ▲ 3.5 | 7.2 | 11.1 |
| | 卸売業 | 50.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 53.3 | ▲ 46.6 | ▲ 6.7 | ▲ 35.7 | ▲ 35.8 | ▲ 21.4 | ▲ 23.1 | ▲ 6.7 |
| | サービス業 | 23.5 | ▲ 11.8 | 18.8 | 6.2 | 6.3 | ▲ 31.2 | ▲ 11.8 | 5.9 | 12.5 |
| | 全業種 | ▲ 2.8 | ▲ 21.6 | ▲ 8.4 | ▲ 7.0 | ▲ 12.8 | ▲ 24.7 | ▲ 14.5 | ▲ 7.5 | 0.0 |
| 前期比 | 製造業 | 33.3 | ▲ 28.5 | ▲ 33.3 | 16.7 | ▲ 33.3 | ▲ 33.3 | ▲ 80.0 | 0.0 | ▲ 60.0 |
| | 建設業 | ▲ 6.7 | ▲ 12.9 | 12.9 | ▲ 3.3 | 3.3 | ▲ 17.2 | ▲ 6.9 | 7.2 | 29.6 |
| | 卸売業 | ▲ 25.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 75.0 | ▲ 75.0 | 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 |
| | 小売業 | ▲ 20.0 | ▲ 66.6 | ▲ 13.3 | 6.7 | 0.0 | ▲ 7.2 | ▲ 7.1 | 7.7 | 13.3 |
| | サービス業 | 17.6 | ▲ 5.9 | 31.3 | 0.0 | ▲ 6.3 | ▲ 37.5 | 11.7 | ▲ 5.8 | ▲ 12.5 |
| | 全業種 | ▲ 1.4 | ▲ 27.0 | 5.6 | 1.4 | ▲ 7.2 | ▲ 24.7 | ▲ 5.8 | 0.0 | 3.0 |
| 前年同期比 | 製造業 | 16.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 60.0 |
| | 建設業 | ▲ 13.3 | ▲ 29.0 | 9.7 | ▲ 13.3 | ▲ 10.0 | ▲ 6.9 | 0.0 | ▲ 3.5 | 14.8 |
| | 卸売業 | 25.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 | ▲ 21.5 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 38.5 | ▲ 6.7 |
| | サービス業 | 11.7 | 0.0 | 25.0 | ▲ 6.3 | 0.0 | ▲ 12.5 | ▲ 11.7 | 0.0 | ▲ 31.2 |
| | 全業種 | ▲ 8.3 | ▲ 24.3 | 0.0 | ▲ 12.7 | ▲ 12.9 | ▲ 20.3 | ▲ 17.4 | ▲ 15.0 | ▲ 10.5 |

(2) 来期見通し

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 今期比 | 製造業 | ▲ 50.0 | ▲ 71.4 | ▲ 33.3 | ▲ 33.3 | ▲ 50.0 | ▲ 16.6 | ▲ 20.0 | ▲ 60.0 | ▲ 40.0 |
| | 建設業 | ▲ 23.4 | ▲ 12.9 | 6.4 | 0.0 | 0.0 | 3.4 | 10.4 | ▲ 10.7 | 7.4 |
| | 卸売業 | ▲ 50.0 | 25.0 | 0.0 | ▲ 75.0 | ▲ 50.0 | 25.0 | 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 33.4 | 0.0 | ▲ 6.7 | ▲ 35.8 | ▲ 14.3 | ▲ 7.1 | ▲ 23.1 | ▲ 13.3 |
| | サービス業 | ▲ 17.6 | ▲ 5.9 | 12.5 | ▲ 12.5 | ▲ 37.5 | 12.5 | 17.6 | ▲ 5.9 | ▲ 18.8 |
| | 全業種 | ▲ 29.2 | ▲ 18.9 | 2.8 | ▲ 11.3 | ▲ 22.9 | 1.4 | 7.2 | ▲ 16.5 | ▲ 10.4 |
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 33.4 | ▲ 42.8 | ▲ 33.3 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 66.7 | ▲ 60.0 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 |
| | 建設業 | ▲ 16.7 | ▲ 16.2 | ▲ 3.2 | ▲ 6.7 | ▲ 10.0 | 3.5 | 3.4 | ▲ 17.8 | ▲ 3.7 |
| | 卸売業 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 33.3 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 | ▲ 13.3 | ▲ 35.8 | ▲ 35.8 | ▲ 21.5 | ▲ 46.1 | ▲ 26.6 |
| | サービス業 | 5.9 | 5.9 | 6.2 | ▲ 18.7 | ▲ 18.8 | ▲ 6.2 | ▲ 5.9 | ▲ 23.5 | ▲ 18.7 |
| | 全業種 | ▲ 16.6 | ▲ 18.9 | ▲ 7.0 | ▲ 16.9 | ▲ 21.4 | ▲ 13.1 | ▲ 8.7 | ▲ 26.9 | ▲ 18.0 |

2. 売上額D I

(1) 今期結果

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|---------|----------|
| 前期比 | 製造業 | 16.6 | ▲ 28.5 | ▲ 33.3 | 33.3 | ▲ 50.0 | ▲ 33.3 | ▲ 60.0 | 40.0 | ▲ 60.0 |
| | 建設業 | ▲ 13.4 | ▲ 6.5 | 6.5 | 0.0 | ▲ 3.3 | ▲ 20.7 | ▲ 3.4 | 7.1 | 22.2 |
| | 卸売業 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | 25.0 | ▲ 75.0 | ▲ 75.0 | 25.0 | ▲ 100.0 | ▲ 75.0 |
| | 小売業 | ▲ 13.3 | ▲ 60.0 | ▲ 13.3 | ▲ 13.3 | 0.0 | ▲ 21.5 | ▲ 35.8 | 0.0 | 13.3 |
| | サービス業 | 11.8 | ▲ 5.9 | 18.7 | 6.3 | ▲ 6.3 | ▲ 50.0 | 23.5 | 5.8 | ▲ 18.8 |
| | 全業種 | ▲ 7.0 | ▲ 22.9 | 0.0 | 2.8 | ▲ 11.4 | ▲ 31.9 | ▲ 5.8 | 1.5 | ▲ 1.5 |
| 前年同期比 | 製造業 | 33.3 | 14.2 | 0.0 | 16.6 | ▲ 50.0 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | ▲ 40.0 | ▲ 60.0 |
| | 建設業 | ▲ 6.7 | ▲ 25.8 | 12.9 | ▲ 10.0 | ▲ 23.3 | ▲ 3.5 | ▲ 10.3 | ▲ 10.7 | ▲ 7.4 |
| | 卸売業 | ▲ 25.0 | ▲ 100.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | ▲ 100.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 40.0 | ▲ 6.7 | ▲ 28.6 | ▲ 35.7 | ▲ 42.9 | ▲ 23.1 | ▲ 20.0 |
| | サービス業 | 29.4 | 11.8 | 12.5 | 0.0 | 6.2 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 5.9 | ▲ 12.5 |
| | 全業種 | ▲ 2.8 | ▲ 20.3 | ▲ 1.4 | ▲ 4.3 | ▲ 20.0 | ▲ 18.8 | ▲ 15.9 | ▲ 19.4 | ▲ 17.9 |

(2) 来期見通し

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 16.7 | ▲ 42.8 | ▲ 33.3 | ▲ 33.3 | ▲ 66.7 | ▲ 66.7 | ▲ 80.0 | ▲ 60.0 | ▲ 40.0 |
| | 建設業 | ▲ 26.7 | ▲ 22.5 | ▲ 6.4 | ▲ 10.0 | ▲ 13.4 | 6.9 | 0.0 | ▲ 14.3 | ▲ 11.1 |
| | 卸売業 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 33.3 | ▲ 26.6 | 0.0 | ▲ 28.6 | ▲ 21.5 | ▲ 7.1 | ▲ 38.4 | ▲ 40.0 |
| | サービス業 | 5.9 | 17.6 | 0.0 | ▲ 18.7 | ▲ 18.8 | ▲ 6.3 | 0.0 | ▲ 11.7 | ▲ 18.8 |
| | 全業種 | ▲ 23.6 | ▲ 17.5 | ▲ 11.1 | ▲ 14.1 | ▲ 22.9 | ▲ 8.7 | ▲ 8.7 | ▲ 23.9 | ▲ 23.9 |

3. 採算（経常利益）DI

(1) 今期結果

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 今期の水準 | 製造業 | 16.6 | 14.3 | ▲ 50.0 | ▲ 33.3 | 0.0 | 0.0 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 | 20.0 |
| | 建設業 | 16.7 | ▲ 3.2 | 29.0 | 10.0 | 16.7 | 17.2 | 17.3 | 28.5 | 18.5 |
| | 卸売業 | 50.0 | ▲ 50.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 小売業 | ▲ 33.3 | ▲ 20.0 | ▲ 33.3 | ▲ 13.3 | ▲ 14.3 | ▲ 21.4 | ▲ 21.5 | ▲ 30.8 | 0.0 |
| | サービス業 | 47.0 | 23.5 | 43.7 | 43.7 | 12.5 | 0.0 | 41.2 | 47.0 | 37.5 |
| 全業種 | | 15.2 | ▲ 1.3 | 11.1 | 9.9 | 7.1 | 0.0 | 10.2 | 16.4 | 20.9 |
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 16.7 | ▲ 14.3 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 50.0 | ▲ 33.3 | ▲ 40.0 | ▲ 60.0 | 0.0 |
| | 建設業 | ▲ 26.7 | ▲ 16.1 | 3.3 | ▲ 13.4 | ▲ 20.0 | ▲ 13.8 | ▲ 13.8 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 25.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 |
| | 小売業 | ▲ 33.4 | ▲ 40.0 | ▲ 46.7 | ▲ 33.3 | ▲ 28.6 | ▲ 35.8 | ▲ 42.9 | ▲ 61.5 | ▲ 20.0 |
| | サービス業 | 17.6 | ▲ 5.9 | 18.7 | 0.0 | ▲ 12.5 | ▲ 31.3 | ▲ 17.7 | ▲ 17.7 | ▲ 31.3 |
| 全業種 | | ▲ 13.9 | ▲ 21.6 | ▲ 8.3 | ▲ 15.5 | ▲ 22.8 | ▲ 26.1 | ▲ 24.6 | ▲ 25.4 | ▲ 13.4 |

(2) 来期見通し

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|---------|--------|----------|
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 50.0 | ▲ 57.1 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 33.3 | ▲ 66.7 | ▲ 100.0 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 |
| | 建設業 | ▲ 20.0 | ▲ 12.9 | ▲ 16.1 | ▲ 13.4 | ▲ 26.7 | ▲ 6.9 | 0.0 | ▲ 7.1 | 3.7 |
| | 卸売業 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | 25.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | 0.0 |
| | 小売業 | ▲ 40.0 | ▲ 46.6 | ▲ 33.3 | 0.0 | ▲ 42.9 | ▲ 28.6 | ▲ 21.5 | ▲ 46.2 | ▲ 40.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 6.2 | ▲ 18.7 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 11.8 | ▲ 29.4 | ▲ 6.3 |
| 全業種 | | ▲ 22.2 | ▲ 21.6 | ▲ 16.7 | ▲ 16.9 | ▲ 30.0 | ▲ 18.8 | ▲ 14.5 | ▲ 25.3 | ▲ 10.5 |

4. 資金繰りDI

(1) 今期結果

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 前期比 | 製造業 | 0.0 | ▲ 28.6 | 0.0 | 0.0 | ▲ 16.7 | 0.0 | ▲ 20.0 | 20.0 | ▲ 40.0 |
| | 建設業 | 3.4 | ▲ 6.4 | 22.6 | 3.4 | ▲ 6.7 | ▲ 10.3 | 3.4 | 3.6 | 0.0 |
| | 卸売業 | 25.0 | ▲ 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 25.0 | ▲ 25.0 | 0.0 |
| | 小売業 | ▲ 26.7 | ▲ 20.0 | ▲ 13.3 | ▲ 6.7 | ▲ 7.2 | ▲ 7.1 | ▲ 21.4 | ▲ 15.4 | ▲ 20.0 |
| | サービス業 | 11.7 | 0.0 | 12.5 | ▲ 6.3 | 12.5 | ▲ 6.2 | 0.0 | 5.9 | 0.0 |
| 全業種 | | 0.0 | ▲ 12.2 | 11.1 | ▲ 1.4 | ▲ 2.8 | ▲ 8.7 | ▲ 2.9 | 0.0 | ▲ 7.4 |
| 前年同期比 | 製造業 | 0.0 | ▲ 14.3 | 16.7 | 0.0 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 |
| | 建設業 | 3.3 | ▲ 16.1 | 6.4 | 0.0 | ▲ 6.7 | ▲ 3.5 | 0.0 | 0.0 | ▲ 3.7 |
| | 卸売業 | 50.0 | ▲ 25.0 | 25.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 0.0 |
| | 小売業 | ▲ 20.0 | ▲ 20.0 | ▲ 26.6 | ▲ 20.0 | ▲ 21.4 | ▲ 21.5 | ▲ 28.6 | ▲ 30.8 | ▲ 26.7 |
| | サービス業 | 17.6 | ▲ 5.9 | 6.3 | 0.0 | 6.3 | ▲ 6.2 | ▲ 5.9 | 11.7 | 0.0 |
| 全業種 | | 4.2 | ▲ 14.9 | 1.4 | ▲ 5.7 | ▲ 8.6 | ▲ 10.2 | ▲ 8.7 | ▲ 7.4 | ▲ 8.9 |

(2) 来期見通し

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 前年同期比 | 製造業 | 0.0 | ▲ 42.9 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | 0.0 | ▲ 40.0 | 0.0 |
| | 建設業 | ▲ 10.0 | ▲ 9.6 | ▲ 6.5 | 0.0 | ▲ 13.4 | 6.9 | 0.0 | ▲ 7.1 | 0.0 |
| | 卸売業 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | 25.0 |
| | 小売業 | ▲ 13.3 | ▲ 33.3 | ▲ 20.0 | ▲ 26.7 | ▲ 21.4 | ▲ 35.7 | ▲ 35.7 | ▲ 53.8 | ▲ 20.0 |
| | サービス業 | 5.8 | 0.0 | 0.0 | ▲ 6.3 | 0.0 | ▲ 12.5 | 0.0 | ▲ 5.8 | ▲ 12.5 |
| 全業種 | | ▲ 4.2 | ▲ 14.8 | ▲ 8.3 | ▲ 11.3 | ▲ 11.5 | ▲ 10.2 | ▲ 8.7 | ▲ 17.9 | ▲ 5.9 |

5. 従業員（含む 臨時・パート）DI

(1) 今期結果

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 今期の水準 | 製造業 | ▲ 83.3 | ▲ 57.1 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 |
| | 建設業 | ▲ 73.3 | ▲ 61.3 | ▲ 45.2 | ▲ 66.7 | ▲ 56.7 | ▲ 41.4 | ▲ 58.7 | ▲ 42.9 | ▲ 44.4 |
| | 卸売業 | ▲ 100.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 75.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 25.0 | ▲ 75.0 | ▲ 75.0 |
| | 小売業 | ▲ 46.7 | ▲ 53.3 | ▲ 33.3 | ▲ 40.0 | ▲ 50.0 | ▲ 35.8 | ▲ 21.4 | ▲ 53.8 | ▲ 46.7 |
| | サービス業 | ▲ 35.3 | ▲ 41.2 | ▲ 56.3 | ▲ 68.8 | ▲ 56.3 | ▲ 43.7 | ▲ 47.1 | ▲ 58.8 | ▲ 56.2 |
| 全業種 | | ▲ 61.1 | ▲ 54.1 | ▲ 43.0 | ▲ 60.6 | ▲ 55.7 | ▲ 39.2 | ▲ 42.0 | ▲ 47.8 | ▲ 44.8 |
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 33.3 | 0.0 | 0.0 | ▲ 33.3 | ▲ 50.0 | ▲ 50.0 | ▲ 20.0 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 |
| | 建設業 | ▲ 13.3 | 0.0 | ▲ 16.2 | ▲ 13.3 | ▲ 10.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 7.4 |
| | 卸売業 | 0.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 25.0 |
| | 小売業 | ▲ 53.3 | ▲ 53.3 | ▲ 26.7 | ▲ 26.6 | ▲ 35.8 | ▲ 28.6 | ▲ 14.3 | ▲ 46.2 | ▲ 46.7 |
| | サービス業 | ▲ 23.5 | ▲ 11.7 | ▲ 12.5 | ▲ 18.8 | ▲ 43.8 | ▲ 31.2 | 5.9 | ▲ 29.4 | ▲ 18.8 |
| 全業種 | | ▲ 25.0 | ▲ 14.9 | ▲ 18.0 | ▲ 18.3 | ▲ 25.7 | ▲ 18.9 | ▲ 2.9 | ▲ 19.4 | ▲ 20.9 |

(2) 来期見通し

| | 業種 | R5.10-12 | R6.1-3 | R6.4-6 | R6.7-9 | R6.10-12 | R7.1-3 | R7.4-6 | R7.7-9 | R7.10-12 |
|-------|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| 前年同期比 | 製造業 | ▲ 16.7 | ▲ 14.3 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 20.0 | ▲ 60.0 |
| | 建設業 | ▲ 6.7 | ▲ 12.9 | ▲ 12.9 | ▲ 3.3 | ▲ 16.7 | ▲ 6.9 | 6.9 | 3.6 | 7.4 |
| | 卸売業 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 50.0 | 0.0 |
| | 小売業 | ▲ 33.3 | ▲ 26.6 | ▲ 13.3 | ▲ 13.3 | ▲ 35.7 | ▲ 14.3 | ▲ 28.6 | ▲ 7.7 | ▲ 40.0 |
| | サービス業 | ▲ 5.9 | ▲ 5.8 | ▲ 6.3 | ▲ 31.3 | ▲ 31.3 | ▲ 25.0 | ▲ 5.8 | ▲ 35.3 | ▲ 25.0 |
| 全業種 | | ▲ 13.9 | ▲ 14.8 | ▲ 13.9 | ▲ 14.1 | ▲ 24.2 | ▲ 13.0 | ▲ 5.8 | ▲ 13.4 | ▲ 16.4 |

今期直面している経営上の問題点時系列表

※ 表中の網掛けの色 **■** は1位を、 **■** は2位を、 **■** は3位を示しています。

1. 製造業

| | R5. 10-12 | R6. 1-3 | R6. 4-6 | R6. 7-9 | R6. 10-12 | R7. 1-3 | R7. 4-6 | R7. 7-9 | R7. 10-12 |
|------------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| 需要の停滞 | 33.3 | 42.9 | 33.0 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 40.0 | 60.0 | 60.0 |
| 熟練技術者の確保難 | 16.7 | 14.3 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 |
| 従業員の確保難 | 66.7 | 57.1 | 33.3 | 33.3 | 50.0 | 33.3 | 40.0 | 40.0 | 0.0 |
| 事業資金の借入難 | 16.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 |
| 取引条件の悪化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 金利負担の増加 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 製品（加工）単価の低下・上昇難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 |
| 原材料費・人件費以外の経費の増加 | 16.7 | 28.6 | 50.0 | 33.3 | 16.7 | 50.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 |
| 人件費の増加 | 50.0 | 42.9 | 66.7 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 40.0 | 60.0 | 60.0 |
| 原材料の不足 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 |
| 原材料価格の上昇 | 83.3 | 57.1 | 83.3 | 66.7 | 83.3 | 66.7 | 80.0 | 80.0 | 80.0 |
| 生産設備の過剰 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 生産設備の不足・老朽化 | 0.0 | 28.6 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 |
| 製品ニーズの変化への対応 | 16.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 20.0 | 20.0 | 20.0 |
| 新規参入業者の増加 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 大企業の進出による競争の激化 | 0.0 | 14.3 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 20.0 | 20.0 |

2. 建設業

| | R5. 10-12 | R6. 1-3 | R6. 4-6 | R6. 7-9 | R6. 10-12 | R7. 1-3 | R7. 4-6 | R7. 7-9 | R7. 10-12 |
|-----------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| 民間需要の停滞 | 23.3 | 29.0 | 19.4 | 16.7 | 23.3 | 10.3 | 13.8 | 21.4 | 37.0 |
| 官公需要の停滞 | 13.3 | 25.8 | 12.9 | 13.3 | 16.7 | 17.2 | 13.8 | 10.7 | 18.5 |
| 下請業者の確保難 | 23.3 | 12.9 | 19.4 | 30.0 | 26.7 | 24.1 | 17.2 | 25.0 | 33.3 |
| 熟練技術者の確保難 | 43.3 | 35.5 | 29.0 | 26.7 | 26.7 | 44.8 | 34.5 | 28.6 | 18.5 |
| 従業員の確保難 | 53.3 | 54.8 | 51.6 | 46.7 | 46.7 | 55.2 | 48.3 | 50.0 | 40.7 |
| 事業資金の借入難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 取引条件の悪化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 金利負担の増加 | 6.7 | 3.2 | 3.2 | 3.3 | 3.3 | 3.4 | 3.4 | 3.6 | 3.7 |
| 下請け単価の上昇 | 20.0 | 9.7 | 32.3 | 16.7 | 23.3 | 17.2 | 34.5 | 17.9 | 22.2 |
| 請負単価の低下・上昇難 | 3.3 | 9.7 | 9.7 | 13.3 | 0.0 | 6.9 | 3.4 | 3.6 | 0.0 |
| 材料費・人件費以外の経費の増加 | 16.7 | 16.1 | 16.1 | 16.7 | 23.3 | 20.7 | 20.7 | 17.9 | 7.4 |
| 人件費の増加 | 33.3 | 38.7 | 35.5 | 33.3 | 40.0 | 44.8 | 37.9 | 57.1 | 55.6 |
| 材料の入手難 | 6.7 | 3.2 | 9.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 6.9 | 7.1 | 7.4 |
| 材料価格の上昇 | 53.3 | 67.7 | 67.7 | 66.7 | 50.0 | 55.2 | 55.2 | 50.0 | 55.6 |
| 新規参入業者の増加 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.4 | 0.0 | 0.0 |
| 大企業の進出による競争の激化 | 0.0 | 0.0 | 3.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

3. 卸売業

| | R5. 10-12 | R6. 1-3 | R6. 4-6 | R6. 7-9 | R6. 10-12 | R7. 1-3 | R7. 4-6 | R7. 7-9 | R7. 10-12 |
|-----------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| 需要の停滞 | 50.0 | 50.0 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 |
| 従業員の確保難 | 100.0 | 75.0 | 75.0 | 75.0 | 50.0 | 75.0 | 50.0 | 75.0 | 75.0 |
| 事業資金の借入難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 代金回収の悪化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 金利負担の増加 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 仕入単価の上昇 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 |
| 販売単価の低下・上昇難 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 50.0 | 25.0 |
| 人件費以外の経費の増加 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 75.0 | 75.0 | 0.0 | 50.0 |
| 人件費の増加 | 75.0 | 100.0 | 50.0 | 75.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 75.0 | 75.0 |
| 商品在庫の過剰 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 店舗・倉庫の狭隘・老朽化 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 25.0 |
| 新規参入業者の増加 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 小売業の進出による競争の激化 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 25.0 |
| メーカーの進出による競争の激化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 大企業の進出による競争の激化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

4. 小売業

| | R5. 10-12 | R6. 1-3 | R6. 4-6 | R6. 7-9 | R6. 10-12 | R7. 1-3 | R7. 4-6 | R7. 7-9 | R7. 10-12 |
|--------------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| 需要の停滞 | 13.3 | 26.7 | 33.3 | 6.7 | 7.1 | 14.3 | 14.3 | 30.8 | 6.7 |
| 従業員の確保難 | 53.3 | 40.0 | 33.3 | 53.3 | 42.9 | 28.6 | 21.4 | 30.8 | 40.0 |
| 事業資金の借入難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 14.3 | 7.7 | 0.0 |
| 代金回収の悪化 | 6.7 | 6.7 | 13.3 | 6.7 | 14.3 | 14.3 | 7.1 | 15.4 | 13.3 |
| 金利負担の増加 | 0.0 | 0.0 | 6.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 0.0 |
| 仕入単価の上昇 | 46.7 | 66.7 | 66.7 | 53.3 | 64.3 | 57.1 | 64.3 | 38.5 | 26.7 |
| 販売単価の低下・上昇難 | 6.7 | 6.7 | 20.0 | 13.3 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 7.7 | 13.3 |
| 人件費以外の経費の増加 | 46.7 | 33.3 | 26.7 | 20.0 | 14.3 | 35.7 | 35.7 | 30.8 | 53.3 |
| 人件費の増加 | 40.0 | 26.7 | 33.3 | 60.0 | 42.9 | 50.0 | 28.6 | 69.2 | 73.3 |
| 商品在庫の過剰 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 駐車場の確保難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 店舗の狭隘・老朽化 | 13.3 | 20.0 | 6.7 | 13.3 | 21.4 | 0.0 | 28.6 | 23.1 | 6.7 |
| 消費者ニーズの変化への対応 | 13.3 | 26.7 | 20.0 | 20.0 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 15.4 | 13.3 |
| 購買力の他地域への流出 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 13.3 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 15.4 | 0.0 |
| 同業店の進出 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 13.3 | 21.4 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 6.7 |
| 大型店・中型店の進出による競争の激化 | 0.0 | 6.7 | 6.7 | 6.7 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 6.7 |

5. サービス業

| | R5. 10-12 | R6. 1-3 | R6. 4-6 | R6. 7-9 | R6. 10-12 | R7. 1-3 | R7. 4-6 | R7. 7-9 | R7. 10-12 |
|----------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| 需要の停滞 | 11.8 | 17.6 | 12.5 | 25.0 | 18.8 | 18.8 | 5.9 | 11.8 | 12.5 |
| 熟練従業員の確保難 | 11.8 | 29.4 | 6.3 | 31.3 | 25.0 | 37.5 | 41.2 | 35.3 | 37.5 |
| 従業員の確保難 | 47.1 | 52.9 | 75.0 | 62.5 | 56.3 | 62.5 | 41.2 | 58.8 | 56.3 |
| 事業資金の借入難 | 5.9 | 11.8 | 6.3 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 0.0 | 6.3 |
| 金利負担の増加 | 5.9 | 5.9 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 材料等仕入単価の上昇 | 58.8 | 47.1 | 50.0 | 43.8 | 56.3 | 31.3 | 29.4 | 41.2 | 37.5 |
| 利用料金の低下・上昇難 | 17.6 | 23.5 | 6.3 | 6.3 | 12.5 | 12.5 | 17.6 | 23.5 | 6.3 |
| 人件費以外の経費の増加 | 23.5 | 35.3 | 50.0 | 37.5 | 37.5 | 43.8 | 41.2 | 47.1 | 43.8 |
| 人件費の増加 | 52.9 | 52.9 | 56.3 | 81.3 | 68.8 | 62.5 | 70.6 | 52.9 | 68.8 |
| 店舗の狭隘・老朽化 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 5.9 | 0.0 |
| 利用者ニーズの変化への対応 | 17.6 | 11.8 | 6.3 | 12.5 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 11.8 | 6.3 |
| 新規参入業者の増加 | 5.9 | 5.9 | 6.3 | 6.3 | 12.5 | 12.5 | 5.9 | 11.8 | 6.3 |
| 大企業の進出による競争の激化 | 5.9 | 5.9 | 0.0 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 0.0 | 6.3 |